

香港交易及结算所有限公司及香港联合交易所有限公司对本公布的内容概不负责，对其准确性或完整性亦不发表任何声明，并明确表示，概不对因本公布全部或任何部份内容而产生或因倚赖该等内容而引致的任何损失承担任何责任。

**Tencent 腾讯**  
**TENCENT HOLDINGS LIMITED**  
**騰訊控股有限公司**  
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)  
 (股份代号：700(港币柜台)及 80700(人民币柜台))

**截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月  
业绩公布**

董事会欣然宣布本集团截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月的未经审核综合业绩。本集团中期财务资料已经由核数师根据国际审计和核证准则理事会发布的国际审阅业务准则第2410号「由实体的独立核数师审阅中期财务资料」审阅，并经审核委员会审阅。

**财务表现摘要**

	二零二五年 六月三十日	未经审核 截至下列日期止三个月		二零二五年 三月三十一日	环比变动
		二零二四年 六月三十日	同比变动		
收入	184,504	161,117	15%	180,022	2%
毛利	105,013	85,895	22%	100,493	4%
经营盈利	60,104	50,732	18%	57,566	4%
期内盈利	56,044	48,366	16%	49,725	13%
本公司权益持有人应占盈利	55,628	47,630	17%	47,821	16%
每股盈利(每股人民币元)					
- 基本	6.115	5.112	20%	5.252	16%
- 摊薄	5.996	4.994	20%	5.129	17%
非国际财务报告准则经营盈利	69,248	58,443	18%	69,320	-0.1%
非国际财务报告准则本公司 权益持有人应占盈利	63,052	57,313	10%	61,329	3%
非国际财务报告准则每股盈利 (每股人民币元)					
- 基本	6.931	6.151	13%	6.735	3%
- 摊薄	6.793	6.014	13%	6.583	3%

	未经审核		
	截至下列日期止六个月		
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比变动
	(人民币百万元, 另有指明者除外)		
收入	364,526	320,618	14%
毛利	205,506	169,765	21%
经营盈利	117,670	103,288	14%
期内盈利	105,769	91,017	16%
本公司权益持有人应占盈利	103,449	89,519	16%
每股盈利(每股人民币元)			
- 基本	11.367	9.590	19%
- 摊薄	11.126	9.377	19%
非国际财务报告准则经营盈利	138,568	117,062	18%
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	124,381	107,578	16%
非国际财务报告准则每股盈利(每股人民币元)			
- 基本	13.667	11.524	19%
- 摊薄	13.377	11.275	19%

## 经营资料

	于二零二五年 六月三十日	于二零二四年 六月三十日	同比变动	于二零二五年 三月三十一日	环比变动
					(百万计, 另有指明者除外)
微信及 WeChat 的合并月活跃账户数	1,411	1,371	3%	1,402	0.6%
QQ 的移动终端月活跃账户数	532	571	-7%	534	-0.4%
收费增值服务付费会员数	264	263	0.4%	268	-1%

## 业务回顾及展望

二零二五年第二季，我们在 AI 领域持续投入并从中获益，收入及非国际财务报告准则经营盈利均取得双位数百分比同比增长。《王者荣耀》及《和平精英》等长青游戏向平台化进化并加大了 AI 的应用，新游戏如《三角洲行动》亦取得了突破，使得我们的游戏业务在用户及收入侧均表现出色。我们通过升级广告基础模型，提升了我们各个流量平台上的广告效果，持续推动营销服务收入的快速增长。我们致力于通过赋能微信内更多应用场景，推动 AI 原生应用元宝的使用量，升级我们混元基础模型的能力，为用户及企业带来更进一步的 AI 增益。

以下为本季我们主要产品及服务的重点表现：

- 我们丰富了微信的 AI 功能，在浏览内容时提供关键词智能检索，为微信小店商家提供智能客服回复，以及支持对视频号内容的自动文字总结。
- 我们应用 AI 工具以加速游戏内容制作，基于 AI 技术推出更拟真的虚拟队友和非玩家角色，采用 AI 驱动的营销举措以吸引新玩家及提升参与度，促进了本土及国际市场游戏的受欢迎程度及收入增长。

- 我们升级了小游戏的技术底座，能够兼容更多的游戏引擎，提升了图像渲染效果，降低了加载时长，助力游戏开发者将复杂的手机游戏应用适配至小游戏。二零二五年第二季小游戏的总流水同比增长20%。
- 本土游戏方面，《三角洲行动》是我们二零二四年九月在移动端和个人电脑端推出的第一人称射击游戏，二零二五年七月的平均日活跃账户数突破2,000万，位居行业日活跃账户数前五，流水前三<sup>1</sup>。
- 国际游戏方面，Supercell对《皇室战争》推出了更频繁的内容更新，优化了奖励机制，并举办了更多玩家社区活动，拉动了游戏的日活跃账户数，并推动其月流水于二零二五年六月创下七年新高。
- 我们进一步加大了AI在广告创作、投放、推荐及效果分析中的应用，从而提升了广告点击率和转化率、广告主的投入回报，并推动了我们平台的营销服务收入。
- 腾讯视频保持中国长视频市场的领先地位，视频付费会员数达到1.14亿<sup>2</sup>。腾讯音乐保持在音乐流媒体市场的领先地位，音乐付费会员数达到1.24亿<sup>3</sup>。
- 受益于消费趋势的改善，商业支付金额二零二五年第二季恢复同比增长，为金融科技服务带来更高的收入增长。
- 我们通过数据增强与合成技术，提升了数据的质量与多样性，并通过更有效的预训练与后训练扩展，增强了混元的基础模型能力。我们的混元3D模型，以领先行业的几何精度、纹理真实度、指令与3D对齐能力，根据Hugging Face排名第一<sup>4</sup>。越来越多的游戏开发者、3D打印企业及专业设计师采用混元3D模型来生成数字资产。

---

<sup>1</sup> 公司数据，QuestMobile，Sensor Tower

<sup>2</sup> 二零二五年第二季付费会员数的日均值

<sup>3</sup> 二零二五年第二季每月最后一日的平均付费会员数

<sup>4</sup> 发布于<https://huggingface.co/spaces/3DTopia/3DGen-Leaderboard>，二零二五年八月

## 管理层讨论及分析

### 二零二五年第二季与二零二四年第二季的比较

下表载列二零二五年第二季与二零二四年第二季的比较数字：

	未经审核	
	截至下列日期止三个月	
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	(人民币百万元)	
收入	184,504	161,117
收入成本	(79,491)	(75,222)
毛利	105,013	85,895
销售及市场推广开支	(9,410)	(9,156)
一般及行政开支	(31,921)	(27,491)
其他收益/(亏损)净额	(3,578)	1,484
经营盈利	60,104	50,732
投资收益/(亏损)净额及其他	2,638	(654)
利息收入	4,121	3,850
财务成本	(3,941)	(3,112)
分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额	4,473	7,718
除税前盈利	67,395	58,534
所得税开支	(11,351)	(10,168)
期内盈利	56,044	48,366
下列人士应占：		
本公司权益持有人	55,628	47,630
非控制性权益	416	736
	56,044	48,366
非国际财务报告准则经营盈利	69,248	58,443
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	63,052	57,313

收入。二零二五年第二季的收入同比增长15%至人民币1,845亿元。下表载列本集团二零二五年第二季及二零二四年第二季按分部划分的收入。

	未经审核				
	截至下列日期止三个月				
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比变动	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	收入			占收入总额百分比	
	(人民币百万元, 另有指明者除外)				
增值服务	91,368	78,822	16%	50%	49%
营销服务	35,762	29,871	20%	19%	19%
金融科技及企业服务	55,536	50,440	10%	30%	31%
其他	1,838	1,984	-7%	1%	1%
本集团	184,504	161,117	15%	100%	100%

- 增值服务业务二零二五年第二季的收入同比增长16%至人民币914亿元。本土市场游戏收入为人民币404亿元, 同比增长17%, 得益于近期发布的《三角洲行动》的收入贡献, 以及《王者荣耀》、《无畏契约》与《和平精英》等长青游戏的收入增长。国际市场游戏收入为人民币188亿元, 同比增长35%(按固定汇率计算增长33%), 得益于Supercell旗下游戏及《PUBG MOBILE》的收入增长, 以及新发布的《沙丘: 觉醒》的收入贡献。社交网络收入同比增长6%至人民币322亿元, 得益于手游虚拟道具销售、视频号直播服务收入及音乐付费会员收入的增长。
- 营销服务业务二零二五年第二季的收入同比增长20%至人民币358亿元。该增长主要受益于AI驱动的广告平台改进及微信交易生态的提升, 推动了广告主对视频号、小程序及微信搜一搜的强劲需求。本季主要行业的营销服务收入均有所增长。

- 金融科技及企业服务业务二零二五年第二季的收入同比增长10%至人民币555亿元。金融科技服务收入的增长受益于消费贷款服务、商业支付活动及理财服务的收入增长。企业服务收入的增速较近几个季度有所加快，得益于企业客户对AI相关服务的需求增加，包括GPU租赁和API token使用，以及商家技术服务费的增长。

收入成本。二零二五年第二季的收入成本同比增长6%至人民币795亿元，主要由于内容成本、渠道及分销成本以及频宽及服务器成本增加。

毛利。二零二五年第二季的毛利同比增长22%至人民币1,050亿元，得益于高毛利率收入来源(包括本土市场游戏、视频号及微信搜一搜等)的增量贡献，以及我们的支付服务及云服务成本效益的提高。毛利率由去年同期的53%提升至57%。下表载列本集团二零二五年第二季及二零二四年第二季按分部划分的毛利及毛利率。

	未经审核				
	截至下列日期止三个月				
	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日	同比变动	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	毛利			毛利率	
	(人民币百万元，另有指明者除外)				
增值服务	55,223	44,965	23%	60%	57%
营销服务	20,585	16,621	24%	58%	56%
金融科技及企业服务	28,952	24,013	21%	52%	48%
其他	253	296	-15%	14%	15%
<b>本集团</b>	<b>105,013</b>	<b>85,895</b>	<b>22%</b>	<b>57%</b>	<b>53%</b>

- 增值服务业务毛利同比增长23%至人民币552亿元，主要受本土市场游戏所驱动，包括《三角洲行动》在内的若干自主研发游戏的贡献增加。毛利率由去年同期的57%提升至60%。
- 营销服务业务毛利同比增长24%至人民币206亿元，受益于高毛利率的视频号及微信搜一搜的收入增长。毛利率由去年同期的56%提升至58%。

- 金融科技及企业服务业务毛利同比增长21%至人民币290亿元，得益于消费贷款服务及理财服务的收入贡献增加，以及我们的支付服务及云服务成本效益的提高。毛利率由去年同期的48%提升至52%。

销售及市场推广开支。二零二五年第二季的销售及市场推广开支同比增长3%至人民币94亿元，反映为支持我们的AI原生应用程序的发展而开展的推广活动。销售及市场推广开支占收入的百分比由去年同期的6%下降至5%。

一般及行政开支。二零二五年第二季的一般及行政开支同比增长16%至人民币319亿元，乃由于为支持AI相关业务发展而增加的研发开支，以及雇员成本(包括若干海外附属公司的绩效奖励)增加。

利息收入。二零二五年第二季的利息收入同比增长7%至人民币41亿元，乃由于现金储备增加。

财务成本。二零二五年第二季的财务成本同比增长27%至人民币39亿元，乃由于利息开支增加及汇兑亏损增加。

分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额。我们于二零二五年第二季录得分占联营公司及合营公司盈利人民币45亿元，去年同期分占盈利人民币77亿元。非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利人民币63亿元，去年同期分占盈利人民币99亿元，主要由于来自一间大型联营公司的预估收益下降。

所得税开支。二零二五年第二季的所得税开支同比增长12%至人民币114亿元，主要由于经营盈利增长。

本公司权益持有人应占盈利。二零二五年第二季的本公司权益持有人应占盈利同比增长17%至人民币556亿元。二零二五年第二季的非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利同比增长10%至人民币631亿元。若剔除上述本季及去年同期非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利，二零二五年第二季的非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利同比增长20%至人民币568亿元。

## 二零二五年第二季与二零二五年第一季的比较

下表载列二零二五年第二季与二零二五年第一季的比较数字：

	未经审核	
	截至下列日期止三个月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日
	(人民币百万元)	
收入	<b>184,504</b>	180,022
收入成本	<b>(79,491)</b>	(79,529)
毛利	<b>105,013</b>	100,493
销售及市场推广开支	<b>(9,410)</b>	(7,866)
一般及行政开支	<b>(31,921)</b>	(33,664)
其他收益／(亏损)净额	<b>(3,578)</b>	(1,397)
经营盈利	<b>60,104</b>	57,566
投资收益／(亏损)净额及其他	<b>2,638</b>	1,407
利息收入	<b>4,121</b>	3,748
财务成本	<b>(3,941)</b>	(3,860)
分占联营公司及合营公司盈利／(亏损)净额	<b>4,473</b>	4,581
除税前盈利	<b>67,395</b>	63,442
所得税开支	<b>(11,351)</b>	(13,717)
期内盈利	<b>56,044</b>	49,725
下列人士应占：		
本公司权益持有人	<b>55,628</b>	47,821
非控制性权益	<b>416</b>	1,904
	<b>56,044</b>	49,725
非国际财务报告准则经营盈利	<b>69,248</b>	69,320
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	<b>63,052</b>	61,329

收入。二零二五年第二季的收入环比增长2%至人民币1,845亿元。

- 增值服务业务收入环比下降0.8%至人民币914亿元。本土市场游戏收入为人民币404亿元，环比下降6%，反映春节后的季节性下降。国际市场游戏收入为人民币188亿元，环比增长13%，得益于《VALORANT》、Supercell旗下游戏及《PUBG MOBILE》的增长。社交网络收入环比下降1%至人民币322亿元，乃由于手游虚拟道具销售季节性下降。
- 营销服务业务收入环比增长12%至人民币358亿元，得益于我们对AI广告能力的部署及春节后的旺季影响。
- 金融科技及企业服务业务收入环比增长1%至人民币555亿元，其中云服务及商家技术服务费收入增幅，部分被金融科技服务的收入降幅所抵销。

收入成本。二零二五年第二季的收入成本为人民币795亿元，环比基本保持稳定。

毛利。二零二五年第二季的毛利环比增长4%至人民币1,050亿元，得益于高毛利率的营销服务收入增长，以及我们云服务的收入增长及成本效益提高。毛利率由上季的56%提升至57%。

- 增值服务业务毛利环比增长0.6%至人民币552亿元。毛利率为60%，环比基本保持稳定。
- 营销服务业务毛利环比增长16%至人民币206亿元，乃由于收入增长以及毛利率提升。毛利率由上季的56%提升至58%。
- 金融科技及企业服务业务毛利环比增长5%至人民币290亿元，主要得益于我们云服务的收入增长及成本效益提高。毛利率由上季的50%提升至52%。

销售及市场推广开支。二零二五年第二季的销售及市场推广开支环比增长20%至人民币94亿元，主要由于游戏相关的推广活动增加。

一般及行政开支。二零二五年第二季的一般及行政开支环比下降5%至人民币319亿元。主要受上季一间海外附属公司一次性股份酬金开支的高基数影响，部分降幅被支持我们AI相关业务的研发开支增幅抵销。

分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额。我们于二零二五年第二季录得分占联营公司及合营公司盈利人民币45亿元，上季分占盈利人民币46亿元。二零二五年第二季的非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利人民币63亿元，上季分占盈利人民币76亿元。

本公司权益持有人应占盈利。二零二五年第二季的本公司权益持有人应占盈利环比增长16%至人民币556亿元。二零二五年第二季的非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利环比增长3%至人民币631亿元。

## 其他财务资料

	未经审核			未经审核	
	截至下列日期止三个月			截至下列日期止六个月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日	二零二四年 六月三十日	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
	(人民币百万元, 另有指明者除外)				
EBITDA (a)	<b>79,467</b>	73,817	62,902	<b>153,284</b>	127,996
经调整的EBITDA (a)	<b>85,122</b>	81,559	68,518	<b>166,681</b>	137,777
经调整的EBITDA比率(b)	<b>46%</b>	45%	43%	<b>46%</b>	43%
利息及相关开支	<b>3,541</b>	3,386	2,918	<b>6,927</b>	5,962
现金/(债务)净额(c)	<b>74,592</b>	90,229	71,757	<b>74,592</b>	71,757
资本开支(d)	<b>19,107</b>	27,476	8,729	<b>46,583</b>	23,088

附注:

- (a) EBITDA 乃按经营盈利扣除其他收益/(亏损)净额, 加回物业、设备及器材、投资物业及使用权资产的折旧、以及无形资产及土地使用权的摊销计算。经调整的EBITDA 乃按EBITDA 加按权益结算的股份酬金开支计算。
- (b) 经调整的EBITDA 比率乃按经调整的EBITDA 除以收入计算。
- (c) 现金/(债务)净额为期末余额, 乃根据现金及现金等价物加定期存款及其他(包括为资金管理目的而持有的高流动性投资产品), 减借款及应付票据计算。
- (d) 资本开支主要包括对IT基础设施(包括电脑设备、零配件及软件)、数据中心、土地使用权、办公园区及知识产权(不包括媒体内容)的投入。

下表载列本集团所示期间经营盈利与EBITDA及经调整的EBITDA之间的调节：

	未经审核			未经审核	
	截至下列日期止三个月			截至下列日期止六个月	
	二零二五年 六月三十日	二零二五年 三月三十一日	二零二四年 六月三十日	二零二五年 六月三十日	二零二四年 六月三十日
经营盈利	60,104	57,566	50,732	117,670	103,288
调整：					
其他(收益)/亏损净额	3,578	1,397	(1,484)	4,975	(2,515)
物业、设备及器材以及 投资物业的折旧	6,076	5,295	5,056	11,371	10,147
使用权资产的折旧	1,575	1,495	1,497	3,070	3,047
无形资产及土地使用权的摊销	8,134	8,064	7,101	16,198	14,029
EBITDA	79,467	73,817	62,902	153,284	127,996
按权益结算的股份酬金	5,655	7,742	5,616	13,397	9,781
经调整的EBITDA	85,122	81,559	68,518	166,681	137,777

#### 非国际财务报告准则财务计量

为补充根据国际财务报告准则编制的本集团综合业绩，若干额外的非国际财务报告准则财务计量(经营盈利、经营利润率、期内盈利、本公司权益持有人应占盈利、每股基本盈利及每股摊薄盈利)已于本公布内呈列。此等未经审核非国际财务报告准则财务计量应被视为根据国际财务报告准则编制的本集团财务业绩的补充而非替代计量。此外，此等非国际财务报告准则财务计量的定义可能与其他公司所用的类似词汇有所不同。

本公司的管理层相信，非国际财务报告准则财务计量藉排除若干非现金项目及投资相关交易的若干影响为投资者评估本集团核心业务的业绩提供有用的补充资料。此外，非国际财务报告准则调整包括本集团主要联营公司的相关非国际财务报告准则调整，此乃基于相关主要联营公司可获得的已公布财务资料或本公司管理层根据所获得的资料、若干预测、假设及前提所作出的估计。

下表载列本集团于二零二五年及二零二四年第二季、二零二五年第一季以及二零二五年及二零二四年上半年的非国际财务报告准则财务计量与根据国际财务报告准则编制的最近计量之间的调节：

未经审核截至二零二五年六月三十日止三个月								
调整								
已报告	来自投资公司的				SSV及 CPP (e)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则	
	股份酬金 (a)	(收益)/ 亏损净额 (b)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)				
(人民币百万元，另有指明者除外)								
经营盈利	60,104	7,361	-	1,614	-	169	-	69,248
分占联营公司及合营公司								
盈利/(亏损)净额	4,473	903	(798)	1,544	226	-	-	6,348
期内盈利	56,044	8,264	(2,396)	3,158	(372)	751	(683)	64,766
本公司权益持有人应占盈利	55,628	8,071	(3,192)	2,848	(405)	751	(649)	63,052
每股盈利(每股人民币元)								
- 基本	6.115							6.931
- 摊薄	5.996							6.793
经营利润率	33%							38%
未经审核截至二零二五年三月三十一日止三个月								
调整								
已报告	来自投资公司的				SSV及 CPP (e)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则	
	股份酬金 (a)	(收益)/ 亏损净额 (b)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)				
(人民币百万元，另有指明者除外)								
经营盈利	57,566	10,100	-	1,515	-	139	-	69,320
分占联营公司及合营公司								
盈利/(亏损)净额	4,581	968	111	1,713	267	-	-	7,640
期内盈利	49,725	11,068	(31)	3,228	(689)	160	(769)	62,692
本公司权益持有人应占盈利	47,821	10,833	1,081	2,854	(719)	160	(701)	61,329
每股盈利(每股人民币元)								
- 基本	5.252							6.735
- 摊薄	5.129							6.583
经营利润率	32%							39%

未经审核截至二零二四年六月三十日止三个月

已报告	调整								
	来自投资公司的 (收益)/ 股份酬金 亏损净额 (a)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则		
经营盈利	50,732	6,213	-	1,305	-	190	3	-	58,443
分占联营公司及合营公司									
盈利/(亏损)净额	7,718	926	(91)	1,313	20	-	-	-	9,886
期内盈利	48,366	7,139	(3,672)	2,618	3,526	1,025	3	(561)	58,444
本公司权益持有人应占盈利	47,630	6,981	(3,726)	2,418	3,492	1,025	3	(510)	57,313
每股盈利(每股人民币元)									
- 基本	5.112								6.151
- 摊薄	4.994								6.014
经营利润率	31%								36%

未经审核截至二零二五年六月三十日止六个月

已报告	调整								
	来自投资公司的 (收益)/ 股份酬金 亏损净额 (a)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则		
经营盈利	117,670	17,461	-	3,129	-	308	-	-	138,568
分占联营公司及合营公司									
盈利/(亏损)净额	9,054	1,871	(687)	3,257	493	-	-	-	13,988
期内盈利	105,769	19,332	(2,427)	6,386	(1,061)	911	(1,452)	(1,452)	127,458
本公司权益持有人应占盈利	103,449	18,904	(2,111)	5,702	(1,124)	911	(1,350)	(1,350)	124,381
每股盈利(每股人民币元)									
- 基本	11.367								13.667
- 摊薄	11.126								13.377
经营利润率	32%								38%

	调整								
	已报告	来自投资公司的 (收益)/ 股份酬金 亏损净额 (a)	(b)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则
经营盈利	103,288	10,907	-	2,554	-	310	3	-	117,062
分占联营公司及合营公司									
盈利/(亏损)净额	9,904	2,435	(550)	2,869	719	-	-	-	15,377
期内盈利	91,017	13,342	(5,148)	5,423	5,088	1,157	3	(1,096)	109,786
本公司权益持有人应占盈利	89,519	13,016	(5,175)	5,007	5,033	1,157	3	(982)	107,578
每股盈利(每股人民币元)									
- 基本	9.590								11.524
- 摊薄	9.377								11.275
经营利润率	32%								37%

附注：

- (a) 包括授予投资公司雇员的认沽期权(可由本集团收购的投资公司的股份及根据其股份奖励计划而发行的股份)及其他奖励
- (b) 包括视同处置/处置投资公司、投资公司公允价值变动的(收益)/亏损净额以及与投资公司股权交易相关的其他开支
- (c) 因收购产生的无形资产摊销
- (d) 主要包括于联营公司、合营公司、商誉及收购产生的其他无形资产的减值拨备/(拨回)
- (e) 主要包括本集团 SSV 及 CPP 项目所产生的捐款及开支
- (f) 主要为本集团及/或投资公司的非经常性合规相关成本及若干诉讼和解产生的费用
- (g) 非国际财务报告准则调整的所得税影响

## 流动资金及财务资源

于二零二五年六月三十日及二零二五年三月三十一日，本集团的现金及债务状况如下：

	未经审核 二零二五年 六月三十日	未经审核 二零二五年 三月三十一日
	(人民币百万元)	
现金及现金等价物	182,057	205,253
定期存款及其他	286,350	270,772
借款	(261,597)	(253,230)
应付票据	(132,218)	(132,566)
现金净额	<u>74,592</u>	<u>90,229</u>

于二零二五年六月三十日，本集团的现金净额为人民币746亿元，二零二五年三月三十一日的现金净额为人民币902亿元。该项环比下降主要由于本季支付二零二四财政年度的末期股息人民币375亿元。

于二零二五年第二季，本集团产生的自由现金流为人民币430亿元。此乃经营活动所产生的现金流量净额人民币744亿元，部分被资本开支付款人民币229亿元(主要用于支持我们AI相关的业务发展)，以及媒体内容付款人民币63亿元及租赁负债付款人民币22亿元所抵销。

于二零二五年六月三十日，我们于上市投资公司(不包括附属公司)权益<sup>5</sup>的公允价值为人民币7,143亿元，对比二零二五年三月三十一日的公允价值为人民币6,534亿元。于二零二五年六月三十日，我们于非上市投资公司(不包括附属公司)权益的账面价值为人民币3,423亿元，对比二零二五年三月三十一日的账面价值为人民币3,379亿元。

<sup>5</sup> 包括透过特殊目的公司持有的权益，且按应占基准计

## 财务资料

### 简明综合收益表

截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月

	附注	未经审核		未经审核	
		截至六月三十日止三个月 二零二五年 人民币百万元	二零二四年 人民币百万元	截至六月三十日止六个月 二零二五年 人民币百万元	二零二四年 人民币百万元
<b>收入</b>					
增值服务		91,368	78,822	183,501	157,451
营销服务		35,762	29,871	67,615	56,377
金融科技及企业服务		55,536	50,440	110,443	102,742
其他		1,838	1,984	2,967	4,048
	2	<u>184,504</u>	161,117	<u>364,526</u>	320,618
<b>收入成本</b>					
	3	<u>(79,491)</u>	(75,222)	<u>(159,020)</u>	(150,853)
<b>毛利</b>					
		<u>105,013</u>	85,895	<u>205,506</u>	169,765
销售及市场推广开支	3	(9,410)	(9,156)	(17,276)	(16,692)
一般及行政开支	3	(31,921)	(27,491)	(65,585)	(52,300)
其他收益/(亏损)净额		(3,578)	1,484	(4,975)	2,515
<b>经营盈利</b>					
		<u>60,104</u>	50,732	<u>117,670</u>	103,288
<b>投资收益/(亏损)净额及其他</b>					
投资收益	4	2,638	(654)	4,045	2
利息收入		4,121	3,850	7,869	8,098
财务成本		(3,941)	(3,112)	(7,801)	(5,938)
分占联营公司及合营公司 盈利/(亏损)净额		4,473	7,718	9,054	9,904
<b>除税前盈利</b>					
		<u>67,395</u>	58,534	<u>130,837</u>	115,354
<b>所得税开支</b>					
	5	<u>(11,351)</u>	(10,168)	<u>(25,068)</u>	(24,337)
<b>期内盈利</b>					
		<u>56,044</u>	48,366	<u>105,769</u>	91,017
<b>下列人士应占：</b>					
本公司权益持有人		55,628	47,630	103,449	89,519
非控制性权益		416	736	2,320	1,498
		<u>56,044</u>	48,366	<u>105,769</u>	91,017
<b>本公司权益持有人应占 每股盈利(每股人民币元)</b>					
- 基本	6(a)	<u>6.115</u>	5.112	<u>11.367</u>	9.590
- 摊薄	6(b)	<u>5.996</u>	4.994	<u>11.126</u>	9.377

## 简明综合全面收益表

截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月

	未经审核		未经审核	
	截至六月三十日止三个月		截至六月三十日止六个月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
期内盈利	<b>56,044</b>	48,366	<b>105,769</b>	91,017
其他全面收益(除税净额):				
其后可能会重新分类至损益的项目				
分占联营公司及合营公司				
其他全面收益	6	139	658	(198)
处置及视同处置联营公司及合营公司后分占其他全面收益转至损益	(3)	17	(3)	(13)
处置以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产后转至损益	-	-	1	1
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产的公允价值变动(亏损)/收益净额	(85)	12	21	22
外币折算差额	3,323	(242)	5,617	(4,171)
对冲储备变动净额	(163)	(921)	(376)	(1,703)
其后不会重新分类至损益的项目				
分占联营公司及合营公司				
其他全面收益	(31)	(379)	491	(499)
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产的公允价值变动收益净额	67,681	25,905	94,042	41,823
外币折算差额	232	151	602	(312)
对冲储备变动净额	(60)	-	(54)	-
	<b>70,900</b>	24,682	<b>100,999</b>	34,950
期内全面收益总额	<b>126,944</b>	73,048	<b>206,768</b>	125,967
下列人士应占:				
本公司权益持有人	122,756	71,703	198,614	123,376
非控制性权益	4,188	1,345	8,154	2,591
	<b>126,944</b>	73,048	<b>206,768</b>	125,967

简明综合财务状况表  
于二零二五年六月三十日

		未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
<b>资产</b>			
<b>非流动资产</b>			
物业、设备及器材		118,565	80,185
土地使用权		22,693	23,117
使用权资产		16,952	17,679
在建工程		14,438	12,302
投资物业		895	801
无形资产		215,832	196,127
于联营公司的投资	8	307,573	290,343
于合营公司的投资		6,831	7,072
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	9	207,263	204,999
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	10	401,756	302,360
预付款项、按金及其他资产		31,174	42,828
其他金融资产		1,413	1,076
递延所得税资产		30,004	28,325
定期存款		92,424	77,601
		<b>1,467,813</b>	<b>1,284,815</b>
<b>流动资产</b>			
存货		435	440
应收账款	11	51,315	48,203
预付款项、按金及其他资产		109,410	101,044
其他金融资产		4,125	4,750
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	9	18,235	9,568
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	10	6,604	3,345
定期存款		169,423	192,977
受限制现金		3,893	3,334
现金及现金等价物		182,057	132,519
		<b>545,497</b>	<b>496,180</b>
<b>资产总额</b>		<b>2,013,310</b>	<b>1,780,995</b>

		未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
<b>权益</b>			
<b>本公司权益持有人应占权益</b>			
股本		—	—
股本溢价		52,346	43,079
库存股		(2,288)	(3,597)
股份奖励计划所持股份		(4,491)	(5,093)
其他储备		148,880	47,129
保留盈利		920,192	892,030
		<u>1,114,639</u>	<u>973,548</u>
<b>非控制性权益</b>		<u>88,210</u>	<u>80,348</u>
<b>权益总额</b>		<u>1,202,849</u>	<u>1,053,896</u>
<b>负债</b>			
<b>非流动负债</b>			
借款	14	202,966	146,521
应付票据	15	119,338	130,586
长期应付款项		12,801	10,201
其他金融负债		5,627	4,203
递延所得税负债		16,888	18,546
租赁负债		13,328	13,897
递延收入		4,402	6,236
		<u>375,350</u>	<u>330,190</u>
<b>流动负债</b>			
应付账款	13	130,501	118,712
其他应付款项及预提费用		76,862	84,032
借款	14	58,631	52,885
应付票据	15	12,880	8,623
流动所得税负债		19,561	16,586
其他税项负债		4,127	4,038
其他金融负债		6,298	6,336
租赁负债		5,343	5,600
递延收入		120,908	100,097
		<u>435,111</u>	<u>396,909</u>
<b>负债总额</b>		<u>810,461</u>	<u>727,099</u>
<b>权益及负债总额</b>		<u>2,013,310</u>	<u>1,780,995</u>

## 简明综合权益变动表

### 截至二零二五年六月三十日止六个月

未经审核

	本公司权益持有人应占						合计 人民币百万元	非控制性权益 人民币百万元	权益总额 人民币百万元
	股本 人民币百万元	股本溢价 人民币百万元	库存股 人民币百万元	股份奖励计划 所持股份 人民币百万元	其他储备 人民币百万元	保留盈利 人民币百万元			
于二零二五年一月一日的结余	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896
<b>全面收益</b>									
期内盈利	-	-	-	-	-	103,449	103,449	2,320	105,769
其他全面收益(除税净额):									
- 分占联营公司及合营公司									
其他全面收益	-	-	-	-	1,178	-	1,178	(29)	1,149
- 处置及视同处置联营公司 及合营公司后分占									
其他全面收益转至损益	-	-	-	-	(2)	-	(2)	(1)	(3)
- 以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产的 公允价值变动收益净额	-	-	-	-	89,360	-	89,360	4,703	94,063
- 处置以公允价值计量且其变动 计入其他全面收益的金融资产 后转至损益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
- 外币折算差额	-	-	-	-	5,058	-	5,058	1,161	6,219
- 对冲储备变动净额	-	-	-	-	(430)	-	(430)	-	(430)
<b>期内全面收益总额</b>	-	-	-	-	95,165	103,449	198,614	8,154	206,768
将处置及视同处置金融工具的亏损 转至保留盈利(除税净额)	-	-	-	-	1,804	(1,804)	-	-	-
处置及视同处置联营公司及合营公司 后分占其他全面收益转至保留盈利 分占联营公司及合营公司资产净额 其他变动	-	-	-	-	5	(6)	(1)	1	-
处置及视同处置联营公司及合营公司 后分占资产净额其他变动转至损益	-	-	-	-	1,785	-	1,785	-	1,785
处置及视同处置联营公司及合营公司 后分占资产净额其他变动转至损益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
<b>与权益持有人进行的交易</b>									
注资	-	-	-	-	-	-	-	141	141
雇员购股权计划:									
- 雇员服务的价值	-	726	-	-	27	-	753	23	776
- 已发行股份的所得款项 (抵销代缴个人所得税)	-	1,119	-	-	-	-	1,119	-	1,119
雇员股份奖励计划:									
- 雇员服务的价值	-	9,146	-	-	3,256	-	12,402	194	12,596
- 股份奖励计划购买/代扣股份	-	-	-	(1,122)	-	-	(1,122)	-	(1,122)
- 奖励股份的归属	-	(1,724)	-	1,724	-	-	-	-	-
股份支付相关的税收收益	-	-	-	-	148	-	148	-	148
股份回购及注销	-	-	3,597	-	-	(34,956)	(31,359)	-	(31,359)
股份回购(将注销)	-	-	(2,288)	-	-	-	(2,288)	-	(2,288)
现金股息	-	-	-	-	-	(37,665)	(37,665)	(1,868)	(39,533)
业务合并产生的非控制性权益	-	-	-	-	-	-	-	521	521
收购非全资附属公司的额外权益	-	-	-	-	(149)	-	(149)	(856)	(1,005)
摊薄于附属公司的权益	-	-	-	-	(642)	-	(642)	1,442	800
处置附属公司	-	-	-	-	-	-	-	(7)	(7)
其他	-	-	-	-	351	(856)	(505)	117	(388)
<b>期内与权益持有人(以其权益持有人的 身份)进行的交易总额</b>	-	9,267	1,309	602	2,991	(73,477)	(59,308)	(293)	(59,601)
于二零二五年六月三十日的结余	-	52,346	(2,288)	(4,491)	148,880	920,192	1,114,639	88,210	1,202,849

未经审核

	本公司权益持有人应占								
	股本 人民币百万元	股本溢价 人民币百万元	库存股 人民币百万元	股份奖励计划 所持股份 人民币百万元	其他储备 人民币百万元	保留盈利 人民币百万元	合计 人民币百万元	非控制性权益 人民币百万元	权益总额 人民币百万元
于二零二四年一月一日的结余	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681
<b>全面收益</b>									
期内盈利	-	-	-	-	-	89,519	89,519	1,498	91,017
其他全面收益(除税净额):									
- 分占联营公司及合营公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(683)	-	(683)	(14)	(697)
- 处置及视同处置联营公司									
及合营公司后分占									
其他全面收益转至损益	-	-	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
- 以公允价值计量且其变动计入									
其他全面收益的金融资产的									
公允价值变动收益净额	-	-	-	-	40,093	-	40,093	1,752	41,845
- 处置以公允价值计量且其变动									
计入其他全面收益的金融资产									
后转至损益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
- 外币折算差额	-	-	-	-	(3,854)	-	(3,854)	(629)	(4,483)
- 对冲储备变动净额	-	-	-	-	(1,687)	-	(1,687)	(16)	(1,703)
<b>期内全面收益总额</b>	-	-	-	-	33,857	89,519	123,376	2,591	125,967
将处置及视同处置金融工具的收益									
转至保留盈利(除税净额)	-	-	-	-	(2,765)	2,765	-	-	-
处置及视同处置联营公司及合营公司									
后分占其他全面收益转至保留盈利	-	-	-	-	(15)	15	-	-	-
分占联营公司及合营公司资产净额									
其他变动	-	-	-	-	2,117	-	2,117	-	2,117
处置及视同处置联营公司及合营公司									
后分占资产净额其他变动转至损益	-	-	-	-	(516)	-	(516)	-	(516)
<b>与权益持有人进行的交易</b>									
雇员购股权计划:									
- 雇员服务的价值	-	1,183	-	-	25	-	1,208	21	1,229
- 已发行股份的所得款项									
(抵销代缴个人所得税)	-	1,014	-	-	-	-	1,014	-	1,014
雇员股份奖励计划:									
- 雇员服务的价值	-	7,554	-	-	820	-	8,374	171	8,545
- 股份奖励计划购买/代扣股份	-	-	-	(994)	-	-	(994)	-	(994)
- 奖励股份的归属	-	(2,332)	-	2,332	-	-	-	-	-
股份支付相关的税收收益	-	-	-	-	2	-	2	-	2
利润拨至法定储备	-	-	-	-	17	(17)	-	-	-
提取重要货币市场基金风险准备金	-	-	-	-	138	(138)	-	-	-
股份回购及注销	-	(13,681)	4,740	-	-	(35,083)	(44,024)	-	(44,024)
股份回购(将注销)	-	-	(3,664)	-	-	-	(3,664)	-	(3,664)
现金股息	-	-	-	-	-	(28,924)	(28,924)	(1,351)	(30,275)
业务合并产生的非控制性权益	-	-	-	-	-	-	-	204	204
收购非全资附属公司的额外权益	-	-	-	-	(4,200)	-	(4,200)	(1,418)	(5,618)
摊薄于附属公司的权益	-	-	-	-	(1,143)	-	(1,143)	1,241	98
处置附属公司	-	-	-	-	-	-	-	11	11
非控制性权益有关的认沽期权负债变动	-	-	-	-	(12)	-	(12)	-	(12)
确认业务合并产生的认沽期权负债	-	-	-	-	(5)	-	(5)	-	(5)
将附属公司的权益转至非控制性权益	-	1,230	-	307	(2,056)	-	(519)	356	(163)
<b>期内与权益持有人(以其权益持有人的身份)进行的交易总额</b>	-	(5,032)	1,076	1,645	(6,414)	(64,162)	(72,887)	(765)	(73,652)
于二零二四年六月三十日的结余	-	32,957	(3,664)	(3,705)	(6,955)	842,048	860,681	66,916	927,597

简明综合现金流量表  
截至二零二五年六月三十日止六个月

	未经审核	
	截至六月三十日止六个月	
	二零二五年	二零二四年
	人民币百万元	人民币百万元
经营活动所得现金流量净额	151,265	126,458
投资活动耗用现金流量净额	(72,407)	(45,449)
融资活动耗用现金流量净额	(30,111)	(99,781)
现金及现金等价物增加/(减少)净额	48,747	(18,772)
期初的现金及现金等价物	132,519	172,320
现金及现金等价物的汇兑收益/(亏损)	791	(37)
期末的现金及现金等价物	182,057	153,511

## 中期财务资料附注

### 1 一般资料、编制及呈列基准

本公司乃于开曼群岛注册成立的有限责任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在联交所主板上市。

本公司乃一间投资控股公司。本集团主要提供增值服务、营销服务以及金融科技及企业服务。

除非另有说明，中期财务资料乃以人民币呈列。

此等中期财务资料尚未经审核，但已经核数师审阅。

此等中期财务资料乃根据国际会计准则理事会发布的国际会计准则第34号「中期财务报告」编制，并应连同本公司二零二四年年报所载的根据国际财务报告会计准则编制的本集团截至二零二四年十二月三十一日止年度的年度综合财务报表（「二零二四年财务报表」）一并阅读。

除下文所述外，编制中期财务资料所采用的会计政策及计算方法在所有重大方面与二零二四年财务报表所采用者基本一致。该等报表乃根据国际财务报告会计准则按历史成本惯例编制，并就按公允价值列账的以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产、若干其他金融资产及负债作出重估修订。

中期企业所得税按预期年度应课税盈利所适用的估计税率作出拨备。

本集团已于二零二五年一月一日开始的财政年度首次采纳下列准则修订：

国际会计准则第21号的修订 缺乏可兑换性

采纳该等准则修订对本集团的中期财务资料并无重大影响。

### 2 分部资料及收入

本集团于截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月有以下可报告分部：

- 增值服务；
- 营销服务；
- 金融科技及企业服务；及
- 其他。

「其他」业务分部包括投资、为第三方制作与发行电影及电视节目、内容授权、商品销售及若干其他活动。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，分部间概无任何重大交易。向主要营运决策者报告的来自外部客户的收入乃与简明综合收益表采用一致的方式计量。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月向主要营运决策者提供的可报告分部资料呈列如下：

	未经审核				
	截至二零二五年六月三十日止三个月				
	增值服务	营销服务	金融科技及 企业服务	其他	合计
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
分部收入	<u>91,368</u>	<u>35,762</u>	<u>55,536</u>	<u>1,838</u>	<u>184,504</u>
毛利	<u>55,223</u>	<u>20,585</u>	<u>28,952</u>	<u>253</u>	<u>105,013</u>
收入成本					
折旧	1,451	2,112	1,705	8	5,276
摊销	<u>4,439</u>	<u>2,230</u>	<u>35</u>	<u>649</u>	<u>7,353</u>

	未经审核				
	截至二零二四年六月三十日止三个月				
	增值服务	营销服务	金融科技及 企业服务	其他	合计
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
分部收入	<u>78,822</u>	<u>29,871</u>	<u>50,440</u>	<u>1,984</u>	<u>161,117</u>
毛利	<u>44,965</u>	<u>16,621</u>	<u>24,013</u>	<u>296</u>	<u>85,895</u>
收入成本					
折旧	1,303	1,700	1,843	16	4,862
摊销	<u>3,833</u>	<u>2,040</u>	<u>38</u>	<u>468</u>	<u>6,379</u>

未经审核					
截至二零二五年六月三十日止六个月					
金融科技及					
	增值服务	营销服务	企业服务	其他	合计
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
分部收入	<u>183,501</u>	<u>67,615</u>	<u>110,443</u>	<u>2,967</u>	<u>364,526</u>
毛利	<u>110,134</u>	<u>38,279</u>	<u>56,549</u>	<u>544</u>	<u>205,506</u>
收入成本					
折旧	2,768	3,812	3,520	19	10,119
摊销	<u>9,162</u>	<u>4,479</u>	<u>70</u>	<u>957</u>	<u>14,668</u>

未经审核					
截至二零二四年六月三十日止六个月					
金融科技及					
	增值服务	营销服务	企业服务	其他	合计
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
分部收入	<u>157,451</u>	<u>56,377</u>	<u>102,742</u>	<u>4,048</u>	<u>320,618</u>
毛利	<u>89,987</u>	<u>31,141</u>	<u>47,864</u>	<u>773</u>	<u>169,765</u>
收入成本					
折旧	2,623	3,337	3,839	27	9,826
摊销	<u>7,966</u>	<u>3,481</u>	<u>76</u>	<u>1,090</u>	<u>12,613</u>

### 3 按性质划分的开支

	未经审核		未经审核	
	截至六月三十日止三个月		截至六月三十日止六个月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
交易成本(a)	<b>33,057</b>	32,160	<b>67,080</b>	66,763
雇员福利开支(b)	<b>30,899</b>	28,317	<b>64,979</b>	54,349
内容成本(不包括无形资产摊销)	<b>16,803</b>	16,683	<b>32,939</b>	32,293
无形资产摊销(c)	<b>8,092</b>	7,085	<b>16,120</b>	13,982
物业、设备及器材、投资物业 以及使用权资产折旧	<b>7,651</b>	6,553	<b>14,441</b>	13,194
频宽及服务器托管费 (不包括使用权资产折旧)	<b>7,546</b>	6,517	<b>14,268</b>	12,815
推广及广告费	<b>6,693</b>	6,366	<b>11,783</b>	11,354

附注：

- (a) 交易成本主要包括银行手续费、渠道及分销成本。
- (b) 截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，本集团就研发产生的开支分别约为人民币202.51亿元及人民币391.61亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币172.77亿元及人民币329.55亿元)，其中主要包括雇员福利开支分别约人民币151.66亿元及人民币301.78亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币140.51亿元及人民币271.68亿元)。

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，概无重大开发开支资本化。

截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，雇员福利开支包括股份酬金开支分别约人民币73.61亿元及人民币174.61亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币62.13亿元及人民币109.07亿元)，其中包括就SSV及CPP项目相关雇员产生的开支分别约人民币0.21亿元及人民币0.33亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币0.15亿元及人民币0.30亿元)。

- (c) 无形资产摊销费用主要与长视频及音乐内容、游戏特许权以及其他内容等媒体内容相关。截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，媒体内容的摊销分别约为人民币74.10亿元及人民币147.82亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币64.22亿元及人民币127.02亿元)。

截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，无形资产摊销包括因收购产生的无形资产摊销分别约人民币16.14亿元及人民币31.29亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币13.05亿元及人民币25.54亿元)。

- (d) 截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，就SSV及CPP项目产生的开支(不包括股份酬金开支)分别约为人民币1.69亿元及人民币3.08亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币1.90亿元及人民币3.10亿元)。

#### 4 投资收益/(亏损)净额及其他

	未经审核		未经审核	
	截至六月三十日止三个月		截至六月三十日止六个月	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
处置及视同处置投资公司的				
收益净额(a)	94	3,161	251	8,220
以公允价值计量且其变动				
计入损益的金融资产的				
公允价值收益/(亏损)净额				
((b)及附注9)	2,001	631	1,378	(2,223)
其他公允价值(亏损)/收益				
净额(c)	(237)	(114)	409	(1,148)
于联营公司的投资的减值				
(拨备)/拨回(附注8(b))	(601)	(3,365)	355	(4,152)
于合营公司的投资及其他的				
减值拨回/(拨备)	1,509	(106)	1,509	(147)
于商誉及收购产生的				
其他无形资产的减值拨备	(310)	(35)	(310)	(70)
捐款(d)	(640)	(1,145)	(698)	(1,172)
股息收入	762	234	1,008	524
其他	60	85	143	170
	<b>2,638</b>	<b>(654)</b>	<b>4,045</b>	<b>2</b>

附注：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六个月，处置及视同处置收益净额约为人民币2.51亿元，包括以下各项：
- 处置及部分处置本集团投资公司的总亏损净额约为人民币6百万元(截至二零二四年六月三十日止六个月：收益净额约人民币12.57亿元)；
  - 视同处置本集团投资公司的总收益净额约为人民币13.32亿元(截至二零二四年六月三十日止六个月：人民币45.23亿元)；及
  - 因若干联营公司发行新股权而摊薄本集团所持该等联营公司的股权权益产生的总亏损净额约为人民币10.75亿元(截至二零二四年六月三十日止六个月：收益净额约人民币24.40亿元)(附注8)。
- (b) 截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的公允价值收益净额主要包括因若干投资公司估值变动产生的收益净额分别约人民币17.01亿元及人民币9.58亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为收益净额约人民币5.36亿元及亏损净额约人民币24.65亿元)。
- (c) 截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，其他公允价值(亏损)/收益净额主要包括其他投资相关金融资产及负债的亏损净额约人民币1.97亿元及收益净额约人民币5.31亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：亏损净额分别约为人民币1.16亿元及人民币11.57亿元)。
- (d) 截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月，主要包括用于本集团SSV及CPP项目的捐款分别约人民币5.82亿元及人民币6.03亿元(截至二零二四年六月三十日止三个月及六个月：分别为人民币8.35亿元及人民币8.47亿元)。

## 5 所得税开支

所得税开支乃根据管理层对该财政年度的预期所得税税率的最佳认知予以确认。

### (a) 开曼群岛及英属处女群岛企业所得税

本集团于截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月毋须支付开曼群岛及英属处女群岛的任何税项。

### (b) 香港利得税

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，香港利得税拨备已按估计应课税盈利及按16.5%的税率作出。

### (c) 中国企业所得税

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，中国企业所得税拨备已根据本集团在中国内地注册成立的实体的估计应课税盈利按照中国相关规定项下的适用税率作出，并已计及可以获得的退税及减免等税收优惠。截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，中国企业所得税税率一般为25%。

本公司在中国内地的若干附属公司获批为高新技术企业，截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，该等附属公司可适用15%的优惠企业所得税税率。

此外，本公司若干附属公司可享有其他税收优惠，主要包括位于中国内地若干地区的部分附属公司在满足各自地方政府的若干要求后可适用15%的优惠税率。

### (d) 其他司法权区的企业所得税

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月，于其他司法权区(包括北美、欧洲、亚洲及南美洲)产生的所得税已按相关司法权区各自的现行税率(不高于39%)及按估计应课税盈利计算。

(e) 预提所得税

根据中国内地现行适用的税务规定，于中国内地成立的公司向其境外投资者派付于二零零八年一月一日之后赚取的利润所产生的股息，一般将征收10%的预提所得税。倘若境外投资者于香港注册成立，根据中国内地与香港之间的税务安排，若符合若干条件，该等境外投资者适用的相关预提所得税税率将由10%降至5%。

来自本集团实体经营所在若干司法权区的股息分派亦按各自适用税率征收预提所得税。

本集团截至二零二五年及二零二四年六月三十日止三个月及六个月的所得税开支分析如下：

	未经审核		未经审核	
	截至六月三十日止三个月	截至六月三十日止六个月	截至六月三十日止三个月	截至六月三十日止六个月
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
即期所得税	12,317	9,196	24,713	21,183
递延所得税	(966)	972	355	3,154
	<u>11,351</u>	<u>10,168</u>	<u>25,068</u>	<u>24,337</u>

6 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以期内本公司权益持有人应占盈利除以已发行普通股(不包括股份奖励计划所持股份及库存股)的加权平均数计算。

	未经审核		未经审核	
	截至六月三十日止三个月	截至六月三十日止六个月	截至六月三十日止三个月	截至六月三十日止六个月
	二零二五年	二零二四年	二零二五年	二零二四年
本公司权益持有人应占盈利 (人民币百万元)	<u>55,628</u>	<u>47,630</u>	<u>103,449</u>	<u>89,519</u>
已发行普通股(不包括股份 奖励计划所持股份及 库存股)的加权平均数 (百万股计)	<u>9,097</u>	<u>9,318</u>	<u>9,101</u>	<u>9,335</u>
每股基本盈利(每股人民币元)	<u>6.115</u>	<u>5.112</u>	<u>11.367</u>	<u>9.590</u>

(b) 摊薄

本公司授出的购股权及奖励股份对每股盈利具有潜在摊薄影响。每股摊薄盈利乃根据已发行普通股的经调整加权平均数计算，即假设本公司授出的购股权及奖励股份而产生的所有潜在具摊薄作用的普通股（一起组成计算每股摊薄盈利的分母）已转换，此乃根据库存股法厘定。

此外，本公司权益持有人应占盈利（分子）已经就本公司非全资附属公司及联营公司授出的以股份为基础的奖励的影响作出调整，但并不包括对本集团每股摊薄盈利有反摊薄影响者。

	未经审核		未经审核	
	截至六月三十日止三个月 二零二五年	二零二四年	截至六月三十日止六个月 二零二五年	二零二四年
本公司权益持有人应占盈利 (人民币百万元)	55,628	47,630	103,449	89,519
非全资附属公司及联营公司 授出的以股份为基础的奖励 产生的摊薄影响 (人民币百万元)	<u>(180)</u>	<u>(465)</u>	<u>(500)</u>	<u>(750)</u>
为计算每股摊薄盈利的本公司 权益持有人应占盈利 (人民币百万元)	<u>55,448</u>	<u>47,165</u>	<u>102,949</u>	<u>88,769</u>
已发行普通股(不包括股份奖励 计划所持股份及库存股)的 加权平均数(百万股计)	9,097	9,318	9,101	9,335
就购股权及奖励股份作出的调整 (百万股计)	<u>150</u>	<u>127</u>	<u>152</u>	<u>131</u>
为计算每股摊薄盈利的 普通股的加权平均数 (百万股计)	<u>9,247</u>	<u>9,445</u>	<u>9,253</u>	<u>9,466</u>
每股摊薄盈利 (每股人民币元)	<u>5.996</u>	<u>4.994</u>	<u>11.126</u>	<u>9.377</u>

7 股息

根据董事会于二零二五年三月十九日通过且经股东于二零二五年股东周年大会上批准的一项决议案，建议派发截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股4.50港元（二零二三年：每股3.40港元）。该等股息约409.66亿港元（二零二四年：317.43亿港元）已于截至二零二五年六月三十日止六个月内支付。

董事会并无宣派任何截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六个月的中期股息。

## 8 于联营公司的投资

	未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
于联营公司的投资		
– 上市企业(附注)	165,323	149,557
– 非上市企业	142,250	140,786
	<u>307,573</u>	<u>290,343</u>

附注：

于二零二五年六月三十日，于联营公司的投资(由直接及间接持有的上市股权权益构成)的公允价值约为人民币3,401.87亿元(二零二四年十二月三十一日：人民币2,800.88亿元)。

于联营公司的投资的变动分析如下：

	未经审核 截至六月三十日止六个月	
	二零二五年 人民币百万元	二零二四年 人民币百万元
期初	290,343	253,696
增加(a)	9,984	2,009
转拨	(175)	1,070
视同处置摊薄(亏损)/收益(附注4(a))	(1,075)	2,440
分占联营公司盈利/(亏损)净额	8,803	9,676
分占联营公司其他全面收益	1,152	(699)
分占联营公司资产净额其他变动	1,782	2,112
股息	(3,281)	(1,746)
处置	(76)	(1,202)
减值拨回/(拨备)净额((b)及附注4)	355	(4,152)
外币折算差额	(239)	(243)
期末	<u>307,573</u>	<u>262,961</u>

附注：

(a) 截至二零二五年六月三十日止六个月，本集团的增加主要包括对若干新联营公司作出的投资及对若干现有联营公司作出的额外投资，该等联营公司主要从事音乐与娱乐、户外装备、游戏开发及其他互联网相关业务。

- (b) 截至二零二五年六月三十日止六个月，已就于联营公司的投资作出减值拨回合共约人民币3.55亿元(截至二零二四年六月三十日止六个月：减值拨备合共约人民币41.52亿元)，该等投资中大部分的可收回金额乃使用公允价值减处置成本厘定。

## 9 以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产包括：

	未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
<b>计入非流动资产：</b>		
于上市企业的投资	5,897	8,655
于非上市企业的投资	181,685	178,824
理财投资及其他	19,681	17,520
	<u>207,263</u>	<u>204,999</u>
<b>计入流动资产：</b>		
理财投资及其他	18,235	9,568
	<u>225,498</u>	<u>214,567</u>

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的变动分析如下：

	未经审核 截至六月三十日止六个月	
	二零二五年 人民币百万元	二零二四年 人民币百万元
期初	214,567	226,048
增加及转拨(a)	70,698	14,235
公允价值变动(附注4)	1,378	(2,223)
处置及其他	(60,924)	(23,226)
外币折算差额	(221)	878
期末	<u>225,498</u>	<u>215,712</u>

附注：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六个月，本集团的增加及转拨主要包括对理财投资、若干投资公司(主要从事投资基金、金融科技、游戏开发及医疗健康)及其他作出新投资及额外投资合共约人民币711.90亿元。

## 10 以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产包括：

	未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
<b>计入非流动资产：</b>		
于上市企业的股权投资	379,008	285,134
于非上市企业的股权投资	16,690	13,963
理财投资	6,058	3,263
	<u>401,756</u>	<u>302,360</u>
<b>计入流动资产：</b>		
理财投资	6,604	3,345
	<u>408,360</u>	<u>305,705</u>

以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产的变动分析如下：

	未经审核	
	截至六月三十日止六个月	
	二零二五年 人民币百万元	二零二四年 人民币百万元
期初	305,705	213,951
增加及转拨(a)	45,446	9,333
公允价值变动	96,218	41,386
处置	(38,051)	(11,501)
外币折算差额	(958)	1,117
期末	<u>408,360</u>	<u>254,286</u>

附注：

- (a) 截至二零二五年六月三十日止六个月，本集团的增加及转拨主要包括对理财投资及若干投资公司(主要从事本地生活服务平台、游戏开发、金融科技以及其他互联网相关业务)作出新投资及额外投资合共约人民币434.73亿元。

## 11 应收账款

应收账款及基于应收账款确认日期的账龄分析如下：

	未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
0至30天	27,640	26,156
31至60天	12,482	12,273
61至90天	6,087	6,056
超过90天	5,106	3,718
	<b>51,315</b>	<b>48,203</b>

于二零二五年六月三十日及二零二四年十二月三十一日的应收账款结余主要指应收营销服务客户及代理商、金融科技与云客户、内容制作相关客户以及第三方平台提供商的款项。

若干营销服务客户及代理商的账期通常为紧随相应签订的订单相关的履约义务履行完毕的该月末后30至90天以内。第三方平台提供商通常于60天内支付款项。主要包括内容制作相关客户及金融科技与云客户在内的其他客户的账期通常为90天以内。

## 12 以股份为基础支付

### (a) 购股权计划

截至二零二五年六月三十日止六个月内，本公司有一项购股权计划仍生效及持续有效，即二零二三年购股权计划。董事会可酌情向任何合资格参与者授出购股权以认购本公司股份，惟须受限于该计划的条款及条件。行使价须遵守上市规则的规定。此外，购股权归属期由董事会厘定，惟须不迟于购股权授出日期后十年期间的最后一日。

首次公开售股后购股权计划II已于二零一七年五月十六日届满且不会根据该计划再授出任何购股权，但根据该计划条款于届满前授出的购股权继续有效并可予以行使。

本公司允许首次公开售股后购股权计划II及二零二三年购股权计划项下的若干获授予者放弃其获得一部分相关股份(具有等值公允价值)的权利，以抵销其行使购股权时应付的行使价及/或个人所得税。

于二零二五年六月三十日，除二零二三年购股权计划外，本公司于任何购股权计划项下概无任何尚未行使的可行使购股权。

尚未行使的购股权数目的变动及其有关的加权平均行使价如下：

	未经审核	
	二零二三年购股权计划	
	平均行使价	购股权数目
于二零二五年一月一日	349.18 港元	109,221,125
已授出	526.90 港元	6,663,390
已行使	355.24 港元	(24,189,201)
已失效/没收	380.52 港元	(294,554)
		<u>                    </u>
于二零二五年六月三十日	360.43 港元	91,400,760
		<u>                    </u>
于二零二五年六月三十日可行使	355.24 港元	58,887,276
		<u>                    </u>

	未经审核				
	首次公开售后		二零二三年		总计
	购股权计划II		购股权计划		
	平均行使价	购股权数目	平均行使价	购股权数目	购股权数目
于二零二四年一月一日	185.65 港元	17,318,327	353.11 港元	105,292,749	122,611,076
已授出	-	-	291.20 港元	10,679,485	10,679,485
已行使	185.65 港元	(17,208,952)	243.78 港元	(2,878,482)	(20,087,434)
已失效/没收/放弃	185.65 港元	(109,375)	477.24 港元	(1,399,780)	(1,509,155)
		<u>                    </u>		<u>                    </u>	<u>                    </u>
于二零二四年六月三十日	-	-	348.45 港元	111,693,972	111,693,972
		<u>                    </u>		<u>                    </u>	<u>                    </u>
于二零二四年六月三十日可行使	-	-	352.95 港元	73,220,169	73,220,169
		<u>                    </u>		<u>                    </u>	<u>                    </u>

截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六个月，概无向本公司的任何董事授出购股权。

## (b) 股份奖励计划

于二零二五年六月三十日，二零二三年股份奖励计划为本公司唯一有效的股份奖励计划（自二零二三年五月十七日起生效），并由本集团委任的独立受托人管理。奖励股份的归属期由董事会厘定。

奖励股份的数目于截至二零二五年及二零二四年六月三十日止六个月的变动如下：

	未经审核	
	奖励股份数目	
	截至六月三十日止六个月	
	二零二五年	二零二四年
期初	125,329,046	132,989,249
已授出	17,261,799	29,839,111
已归属及过户	(17,429,610)	(35,575,526)
已失效/没收	(2,392,665)	(3,361,868)
期末	<u>122,768,570</u>	<u>123,890,966</u>
于期末已归属但未过户	<u>79,479</u>	<u>21,622</u>

截至二零二五年六月三十日止六个月，本公司的五名独立非执行董事获授 59,280 股奖励股份（截至二零二四年六月三十日止六个月：本公司的五名独立非执行董事获授 105,760 股奖励股份）。

## 13 应付账款

应付账款及基于应付账款发票日期的账龄分析如下：

	未经审核	经审核
	二零二五年 六月三十日 人民币百万元	二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
0至30天	119,536	107,893
31至60天	8,212	8,264
61至90天	499	842
超过90天	2,254	1,713
	<u>130,501</u>	<u>118,712</u>

## 14 借款

	未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
<b>计入非流动负债：</b>		
长期人民币银行借款的非流动部分，无担保(a)	133,425	48,655
长期美元银行借款的非流动部分，无担保(a)	49,394	92,012
长期港元银行借款的非流动部分，无担保(a)	11,313	5,837
长期欧元银行借款的非流动部分，无担保(a)	8,823	-
长期日圆银行借款的非流动部分，无担保(a)	10	14
长期欧元银行借款的非流动部分，有担保(a)	1	3
	<u>202,966</u>	<u>146,521</u>
<b>计入流动负债：</b>		
人民币银行借款，无担保(b)	38,905	28,039
美元银行借款，无担保(b)	16,107	20,487
港元银行借款，无担保(b)	3,465	-
人民币银行借款，有担保(b)	100	-
长期人民币银行借款的流动部分，无担保(a)	40	28
长期日圆银行借款的流动部分，无担保(a)	12	12
长期欧元银行借款的流动部分，有担保(a)	2	3
长期美元银行借款的流动部分，无担保(a)	-	4,313
长期欧元银行借款的流动部分，无担保(a)	-	3
	<u>58,631</u>	<u>52,885</u>
	<u><u>261,597</u></u>	<u><u>199,406</u></u>

附注：

(a) 长期银行借款的本金总额及适用利率如下：

	未经审核		经审核	
	二零二五年六月三十日		二零二四年十二月三十一日	
	金额	年利率	金额	年利率
人民币银行借款	人民币 726.64 亿元	2.52% 至 3.90%	人民币 486.83 亿元	2.55% 至 3.90%
人民币银行借款	人民币 608.01 亿元	1 年期 LPR 减 0.65% 至加 0.15%	-	-
美元银行借款	69 亿美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	134 亿美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%
日圆银行借款	2.48 亿日圆	0.11% 至 1.73%	3.34 亿日圆	0.11% 至 1.73%
日圆银行借款	1.90 亿日圆	TIBOR 加 1.70%	2.46 亿日圆	TIBOR 加 1.70%
欧元银行借款	-	-	1 百万欧元	1.00% 至 2.10%
欧元银行借款	10.50 亿欧元	EURIBOR 加 0.70% 至 0.75%	-	-
港元银行借款	124.02 亿港元	HIBOR 加 0.25% 至 0.60%	62.02 亿港元	HIBOR 加 0.25%

(b) 短期银行借款的本金总额及适用利率如下：

	未经审核		经审核	
	二零二五年六月三十日		二零二四年十二月三十一日	
	金额	年利率	金额	年利率
人民币银行借款	人民币 391.74 亿元	1.03% 至 4.00%	人民币 280.88 亿元	0.61% 至 2.82%
美元银行借款	22.50 亿美元	SOFR 加 0.30% 至 0.40%	28.50 亿美元	SOFR 加 0.30% 至 0.50%
港元银行借款	38 亿港元	HIBOR 加 0.15%	-	-

## 15 应付票据

	未经审核 二零二五年 六月三十日 人民币百万元	经审核 二零二四年 十二月三十一日 人民币百万元
<b>计入非流动负债：</b>		
长期美元应付票据的非流动部分	<b>119,338</b>	130,586
<b>计入流动负债：</b>		
长期美元应付票据的流动部分	<b>12,880</b>	8,623
	<b>132,218</b>	139,209

附注：

应付票据的本金总额及适用利率如下：

	未经审核 二零二五年六月三十日		经审核 二零二四年十二月三十一日	
	金额	年利率	金额	年利率
美元应付票据	<b>185.50 亿美元</b>	<b>1.375% 至 4.700%</b>	194.50 亿美元	1.375% 至 4.700%

本集团发行的所有该等应付票据均为无担保。

截至二零二五年六月三十日止六个月，本集团于二零一五年二月发行的本金总额为9亿美元的  
一批应付票据已到期且已悉数偿还。

## 16 业务合并

截至二零二五年六月三十日止六个月，本集团完成收购一间游戏公司100%的股权，现金代价约为12亿美元(约等于人民币88亿元)，交易完成后，该公司被作为本集团的附属公司入账。

可识别净资产(包括可识别无形资产)公允价值总额约为人民币36亿元。

本集团因该交易确认商誉约人民币52亿元。此乃主要由于合并业务预期产生经营协同效应及规模经济效应。所有商誉预期均不可抵减所得税。

倘该收购于二零二五年一月一日发生，本集团截至二零二五年六月三十日止六个月的收入及业绩不会有重大差异。

于本集团综合收益表确认的该交易的相关交易成本并不重大。

## 17 结算日后事项

于二零二五年七月一日至董事会于二零二五年八月十三日批准中期财务资料日期止期间，概无发生重大结算日后事项。

## 其他资料

### 购买、出售或赎回本公司上市证券

截至二零二五年六月三十日止六个月内，本公司于联交所以总代价约365亿港元（未计开支）购回合共81,867,000股股份。购回的股份其后已被注销。进行回购旨在长远提高股东价值。购回股份的详情如下：

截至二零二五年六月三十日止 六个月的购买月份	购买 股份数目	每股购买代价		所付 总代价 港元
		所付 最高价 港元	所付 最低价 港元	
一月	37,060,000	424.60	364.80	14,117,031,503.00
三月	5,924,000	517.50	495.00	3,003,627,164.10
四月	8,430,000	510.50	419.60	3,905,420,932.80
五月	9,784,000	524.00	496.20	5,004,217,423.60
六月	20,669,000	520.50	490.00	10,509,720,949.40
总计	81,867,000			36,540,017,972.90

除上文及「财务资料」一节所披露者外，本公司或其任何附属公司于截至二零二五年六月三十日止六个月内概无购买、出售或赎回本公司任何上市证券。

### 雇员及薪金政策

于二零二五年六月三十日，本集团有111,221名雇员（二零二四年六月三十日：105,506名）。本集团聘用的雇员数目视乎需要而不时有所变更，而雇员薪金亦根据业内惯例厘定。

本集团定期审阅雇员的薪金政策及整体薪金。除退休金及内部培训课程外，雇员可根据个别表现评核而酌情获授花红、奖励股份及购股权。

本集团截至二零二五年六月三十日止六个月的总薪金成本为人民币650亿元（截至二零二四年六月三十日止六个月：人民币543亿元）。

## 审核委员会

审核委员会连同核数师已审阅本集团截至二零二五年六月三十日止三个月及六个月的未经审核中期财务资料。审核委员会亦已审阅本集团所采纳的会计准则及惯例，并讨论有关审核、风险管理、内部监控及财务报告事项。

## 遵守企业管治守则

企业管治守则的守则条文第B.2.2条规定每名董事(包括有指定任期的董事)均须至少每三年轮值退任一次。根据章程细则，当时三分之一的董事(或倘董事人数并非三的倍数，则以最接近但不超过三分之一的数目)须轮值退任，惟董事会主席担任该职务则毋须轮值退任，亦毋须计入每年须退任董事的数目内。根据章程细则的条文，李东生先生及杨绍信先生于二零二五年股东周年大会上退任并获重选。由于Ian Charles Stone先生(于二零二二年获重选)的重选并未于二零二五年股东周年大会上被考虑，因此偏离企业管治守则的守则条文第B.2.2条。考虑到Ian Charles Stone先生的重选将于下一届股东周年大会上予以考虑，故董事会认为，有关偏离企业管治守则的守则条文第B.2.2条对本公司的整体营运并无重大影响。

除上文及本公司于二零二四年年报内的企业管治报告所披露者外，本公司的董事概不知悉有任何资料将会合理地显示本公司于二零二五年一月一日至二零二五年六月三十日期间并无遵守企业管治守则的守则条文。

关于偏离企业管治守则的守则条文第B.2.2条(就董事退任及重选)及第C.2.1条(就主席与行政总裁的角色区分)的规定，董事会将继续不时审阅现有架构，并在适当时候作出必须的改动，并届时知会股东。

## 致谢

本人谨代表董事会，感谢我们专业的员工与管理团队坚定不移的奉献及持续的创新，促使本公司能够成功及保持坚韧。本人亦对股东及持份者对本公司坚定的支持和信任致以诚挚谢意。

我们继续秉持「用户为本，科技向善」的核心宗旨，持续通过科技带来有意义的影响。我们将继续推动创新，适应社会不断变化的需求并为更共融及可持续的未来作出贡献。

承董事会命  
马化腾  
主席

香港，二零二五年八月十三日

于本公布刊发日期，本公司董事为：

执行董事：

马化腾；

非执行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

独立非执行董事：

李东生、Ian Charles Stone、杨绍信、柯杨和张秀兰。

本公布载有前瞻性陈述，涉及本集团的业务展望、财务表现估计、预测业务计划及增长策略，该等前瞻性陈述是根据本集团现有的资料，亦按本公布刊发之时的展望为基准，在本公布内载列。该等前瞻性陈述是根据若干预测、假设及前提，当中有些涉及主观因素或不受我们控制。该等前瞻性陈述或会证明为不正确及可能不会在将来实现。该等前瞻性陈述涉及许多风险及不明朗因素。鉴于风险及不明朗因素，本公布内所载列的前瞻性陈述不应视为董事会或本公司声明该等计划及目标将会实现，故投资者不应过于倚赖该等陈述。

## 释义

于本公布内，除文义另有所指外，下列词汇具有以下涵义：

词汇	释义
「二零二三年股份奖励计划」	本公司于二零二三年五月十七日采纳的股份奖励计划(经不时修订)
「二零二三年购股权计划」	本公司于二零二三年五月十七日采纳的购股权计划(经不时修订)
「二零二五年股东周年大会」	本公司于二零二五年五月十四日举行的股东周年大会
「AI」	人工智能
「章程细则」	本公司于二零二四年五月十四日以特别决议案通过采纳之第四次经修订及重列组织章程细则
「审核委员会」	本公司的审核委员会
「核数师」	罗兵咸永道会计师事务所，本公司的核数师
「董事会」	本公司董事会
「CAS」	信用调整利差，是一个固定的利差调整，旨在弥合LIBOR和SOFR之间的差距，以尽量减少从基于LIBOR的债务转移到基于SOFR的债务的经济影响
「企业管治守则」	上市规则附录C1所载的企业管治守则
「本公司」	腾讯控股有限公司，一间根据开曼群岛法律组织及存续的有限责任公司，其股份于联交所上市
「日活跃账户数」	日活跃账户数

## 词汇

## 释义

「本土市场游戏」	就本财务及经营资料而言，本土市场游戏是指我们于中国市场(不包括香港、中国澳门特别行政区及中国台湾)的游戏业务
「EBITDA」	除利息、税项、折旧及摊销前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「欧元」	欧洲联盟法定货币
「EURIBOR」	欧元银行同业拆借利率
「金融科技」	金融科技
「以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产」	以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产
「以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产」	以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产
「GPU」	图形处理器
「本集团」	本公司及其附属公司
「HIBOR」	香港银行同业拆借利率
「港元」	香港法定货币
「香港」	中国香港特别行政区
「国际会计准则」	国际会计准则
「国际财务报告准则」或「国际财务报告会计准则」	国际会计准则理事会发布的国际财务报告准则
「中期财务资料」	截至二零二五年六月三十日止六个月的简明综合中期财务报表
「国际市场游戏」	就本财务及经营资料而言，国际市场游戏指我们在本土市场游戏以外的游戏业务

词汇	释义
「首次公开售股」	首次公开售股
「IT」	信息技术
「日圆」	日本法定货币
「LIBOR」	伦敦银行同业拆借利率
「上市规则」	联交所证券上市规则
「LPR」	贷款市场报价利率
「月活跃账户数」	月活跃账户数
「个人电脑」	个人电脑
「首次公开售股后 购股权计划II」	本公司于二零零七年五月十六日采纳的首次公开售股后购股权计划
「中国」	中华人民共和国
「中国企业所得税」	根据《中华人民共和国企业所得税法》定义的中国企业所得税
「PUBG」	PlayerUnknown's Battlegrounds
「研发」	研究及开发
「人民币」	中国法定货币
「SOFR」	担保隔夜融资利率
「SSV及CPP」	可持续社会价值及共同富裕计划
「联交所」	香港联合交易所有限公司
「Supercell」	Supercell Oy, 本公司的非全资附属公司, 一间于芬兰注册成立的私人公司

## 词汇

## 释义

「腾讯音乐」

Tencent Music Entertainment Group 腾讯音乐娱乐集团，本公司的非全资附属公司，一间于开曼群岛注册成立的有限责任公司，其股份于纽约证券交易所及联交所上市

「TIBOR」

东京银行同业拆借利率

「美国」

美利坚合众国

「美元」

美国法定货币

「增值服务」

增值服务

公众号·价格与价值