

香港交易及结算所有限公司及香港联合交易所有限公司对本公布的内容概不负责，对其准确性或完整性亦不发表任何声明，并明确表示，概不对因本公布全部或任何部份内容而产生或因倚赖该等内容而引致的任何损失承担任何责任。

Tencent 腾讯
TENCENT HOLDINGS LIMITED
騰訊控股有限公司
 (於開曼群島註冊成立的有限公司)
 (股份代号：700(港币柜台)及 80700(人民币柜台))

**截至二零二四年十二月三十一日止年度
 全年业绩公布**

董事会欣然宣布本集团截至二零二四年十二月三十一日止年度的经审核综合业绩。本集团综合财务报表已经由核数师根据国际审计准则进行审核，并经审核委员会审阅。

财务表现摘要

	未经审核				
	截至下列日期止三个月				
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日	同比变动	二零二四年 九月三十日	环比变动
	(人民币百万元，另有指明者除外)				
收入	172,446	155,196	11%	167,193	3%
毛利	90,653	77,564	17%	88,828	2%
经营盈利	51,478	41,401	24%	53,333	-3%
期内盈利	51,467	27,850	85%	53,983	-5%
本公司权益持有人应占盈利	51,324	27,025	90%	53,230	-4%
每股盈利(每股人民币元)					
- 基本	5.597	2.873	95%	5.762	-3%
- 摊薄	5.485	2.807	95%	5.644	-3%
非国际财务报告准则经营盈利	59,475	49,135	21%	61,274	-3%
非国际财务报告准则本公司 权益持有人应占盈利	55,312	42,681	30%	59,813	-8%
非国际财务报告准则每股盈利 (每股人民币元)					
- 基本	6.032	4.537	33%	6.475	-7%
- 摊薄	5.909	4.443	33%	6.340	-7%

截至十二月三十一日止年度
二零二四年 **二零二三年** **同比变动**
 (人民币百万元, 另有指明者除外)

收入	660,257	609,015	8%
毛利	349,246	293,109	19%
经营盈利	208,099	160,074	30%
年度盈利	196,467	118,048	66%
本公司权益持有人应占盈利	194,073	115,216	68%
每股盈利(每股人民币元)			
- 基本	20.938	12.186	72%
- 摊薄	20.486	11.887	72%
非国际财务报告准则经营盈利	237,811	191,886	24%
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	222,703	157,688	41%
非国际财务报告准则每股盈利(每股人民币元)			
- 基本	24.027	16.678	44%
- 摊薄	23.505	16.320	44%

股息

董事会建议就截至二零二四年十二月三十一日止年度派发末期股息每股4.50港元（二零二三年：每股3.40港元），惟须待股东在二零二五年股东周年大会上批准后，方可作实。该等建议股息预期将于二零二五年五月三十日派发予于二零二五年五月二十一日名列本公司股东名册的股东。

经营资料

	于二零二四年 十二月三十一日	于二零二三年 十二月三十一日	同比变动 (百万计, 另有指明者除外)	于二零二四年 九月三十日	环比变动
微信及WeChat的合并月活跃账户数	1,385	1,343	3%	1,382	0.2%
QQ的移动终端月活跃账户数	524	554	-5%	562	-7%
收费增值服务付费会员数 [#]	262	244	7%	265	-1%

[#] 自二零二四年第一季起调整为季度会员数的日均值

业务回顾及展望

受益于AI赋能的广告平台升级、视频号用户参与度提升以及长青游戏的增长，我们二零二四年第四季取得双位数的收入增长，并持续提升运营效率。数月前，我们重组了AI团队以聚焦于快速的产品创新及深度的模型研发、增加了AI相关的资本开支、并加大了对原生AI产品的研发和营销力度。我们相信这些加大的投资，会通过提升广告业务的效率及游戏的生命周期而带来持续的回报，并随著我们个人AI应用的加速普及和更多企业采用我们的AI服务，创造更长远的价值。

以下为二零二四年我们主要产品及服务的重点表现：

- 通过推出微信小店提供索引化和标准化的商品交易体验，微信提升了用户参与度及交易能力。

- 视频号总用户使用时长同比快速增长，受益于推荐算法提升及更多的本地化内容。
- 微信搜一搜检索量快速增长，受益于整合AI能力后，搜索结果相关性和质量的提升。
- 腾讯视频保持中国长视频市场的领先地位，视频付费会员数达到1.13亿¹。腾讯音乐扩展在中国音乐流媒体市场的领先地位，音乐付费会员数增加至1.21亿²。
- 我们扩充了长青游戏组合³，其数量由二零二三年的12款游戏，增加至二零二四年的14款，并培育具备长青潜力的新游戏。
- 我们通过优化广告排序系统并进一步应用大语言模型能力，升级广告技术平台，提升了点击率及广告主投放。
- 金融科技服务方面，我们升级了风险管理并优化了支付业务的资金成本。
- 我们快速迭代混元基础模型，把AI应用到内部使用场景，并依托元宝和微信应用，为AI在消费端的大规模普及做好充分准备。

于二零二四年，我们通过派发现金股息每股3.40港元(约等于320亿港元)，及回购总值约1,120亿港元的股份，向股东提供了可观的资本回报。二零二五年，我们建议增加年度股息32%至每股4.50港元⁴(约等于410亿港元)，并计划至少回购价值800亿港元的股份。

¹ 二零二四年第四季付费会员数的日均值

² 二零二四年第四季每月最后一日的平均付费会员数

³ 长青游戏组合包括本土及国际市场的游戏。长青游戏指季度平均日活跃账户数超过500万的手游或超过200万的个人电脑游戏，且年流水超过人民币40亿元

⁴ 截至二零二四年十二月三十一日年度；待股东在二零二五年股东周年大会上批准后，方可作实

以下为我们二零二四年可持续发展的重点表现：

- 通过腾讯公益平台以及升级的久久公益节，我们的数字公益活动连接了超过2.8亿用户、超过2,200家公益机构和超过两万家企业。
- 通过科学探索奖和新基石研究员项目，我们至今已出资资助了超过360名杰出科学家，为社会及经济发展作出贡献。
- 我们通过AI、游戏科技和小程序，为北京中轴线创造了沉浸式的数字体验，助力该历史地标成功被联合国教科文组织列入《世界遗产名录》。
- 我们提升了数据中心的能源效率，及增加其采用的可再生能源，向碳中和的目标迈进。

管理层讨论及分析

截至二零二四年十二月三十一日止年度与截至二零二三年十二月三十一日止年度的比较

下表载列截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的比较数字：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年	二零二三年
	(人民币百万元)	
收入	660,257	609,015
收入成本	(311,011)	(315,906)
毛利	349,246	293,109
销售及市场推广开支	(36,388)	(34,211)
一般及行政开支	(112,761)	(103,525)
其他收益/(亏损)净额	8,002	4,701
经营盈利	208,099	160,074
投资收益/(亏损)净额及其他	4,187	(6,090)
利息收入	16,004	13,808
财务成本	(11,981)	(12,268)
分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额	25,176	5,800
除税前盈利	241,485	161,324
所得税开支	(45,018)	(43,276)
年度盈利	196,467	118,048
下列人士应占：		
本公司权益持有人	194,073	115,216
非控制性权益	2,394	2,832
	196,467	118,048
非国际财务报告准则经营盈利	237,811	191,886
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	222,703	157,688

收入。截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增长8%至人民币6,603亿元。下表载列本集团截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度按分部划分的收入：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二四年	二零二三年	同比变动	二零二四年	二零二三年
	收入			占收入总额百分比	
	(人民币百万元，另有指明者除外)				
增值服务	319,168	298,375	7%	49%	49%
营销服务	121,374	101,482	20%	18%	17%
金融科技及企业服务	211,956	203,763	4%	32%	33%
其他	7,759	5,395	44%	1%	1%
	<u>660,257</u>	<u>609,015</u>		<u>100%</u>	<u>100%</u>
本集团	<u>660,257</u>	<u>609,015</u>	8%	100%	100%

- 增值服务业务截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增长7%至人民币3,192亿元。国际市场游戏收入为人民币580亿元，按呈报及固定汇率计算的增幅均为9%，得益于《PUBG MOBILE》及 Supercell 游戏的强劲表现。本土市场游戏收入增长10%至人民币1,397亿元，得益于《无畏契约》、《火影忍者》、《金铲铲之战》及《英雄联盟手游》的收入增长，以及《地下城与勇士：起源》与《三角洲行动》的新收入贡献。社交网络收入同比增长2%至人民币1,215亿元，得益于音乐与长视频付费会员服务收入增长，以及手游虚拟道具销售及小游戏平台服务费增长，部分被音乐直播及游戏直播服务收入下降所抵销。
- 营销服务业务截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增长20%至人民币1,214亿元。此增长主要得益于广告主对视频号、小程序及微信搜一搜广告库存的强劲需求，以及我们持续升级AI驱动的广告技术平台。大多数重点行业的广告投放均有所增长，其中游戏、电商、教育及互联网服务行业的广告投放显著增加。

- 金融科技及企业服务业务截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入同比增长4%至人民币2,120亿元。金融科技服务收入增长主要反映了理财服务及商业支付服务收入增加。企业服务收入增长乃受企业微信收入以及商家技术服务费增长所驱动。

收入成本。截至二零二四年十二月三十一日止年度的收入成本同比下降2%至人民币3,111亿元，乃由于直播收入分成成本、长视频内容成本及云项目部署成本减少。

毛利。截至二零二四年十二月三十一日止年度的毛利同比增长19%至人民币3,492亿元，主要由于本土市场游戏、视频号、微信搜一搜及小游戏平台等高毛利率收入来源的强劲增长。我们的云服务业务及长视频业务盈利能力提升亦对整体毛利增长有所贡献。毛利率由去年的48%提升至53%。下表载列本集团截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度按分部划分的毛利及毛利率：

	截至十二月三十一日止年度			二零二四年	二零二三年
	二零二四年	二零二三年	同比变动		
	毛利/(亏)			毛利率	
	(人民币百万元，另有指明者除外)				
增值服务	181,657	161,919	12%	57%	54%
营销服务	67,232	51,344	31%	55%	51%
金融科技及企业服务	99,701	80,636	24%	47%	40%
其他	656	(790)	不适用	8%	(15%)
	<u>349,246</u>	<u>293,109</u>			
本集团	<u>349,246</u>	<u>293,109</u>	19%	53%	48%

- 增值服务业务毛利同比增长12%至人民币1,817亿元，受益于本土市场游戏及小游戏平台服务费的高毛利率收入增长，以及长视频付费会员收入增加和内容成本优化。毛利率由去年的54%提升至57%。
- 营销服务业务毛利同比增长31%至人民币672亿元，主要由于视频号及微信搜一搜等高毛利率营销服务收入的增长。毛利率由去年的51%提升至55%。

- 金融科技及企业服务业务毛利同比增长24%至人民币997亿元，受益于理财服务与企业微信的收入增长，商家技术服务费的增长，以及我们的云服务成本效益提高。毛利率由去年的40%提升至47%。

*销售及市场推广开支。*截至二零二四年十二月三十一日止年度的销售及市场推广开支同比增长6%至人民币364亿元，反映为了支持新内容发布而加大推广力度。销售及市场推广开支占收入的百分比基本稳定在6%，与去年持平。

*一般及行政开支。*截至二零二四年十二月三十一日止年度的一般及行政开支同比增长9%至人民币1,127亿元。此增长主要由于研发开支(包括与我们AI项目相关的开支)增加以及雇员成本增加。一般及行政开支占收入的百分比基本稳定在17%，与去年持平。

*利息收入。*截至二零二四年十二月三十一日止年度的利息收入同比增长16%至人民币160亿元，乃由于现金储备增加。

*财务成本。*截至二零二四年十二月三十一日止年度的财务成本同比下降2%至人民币120亿元，主要由于本年度确认汇兑收益而去年为亏损，部分被利息开支的增加所抵销。

*分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额。*我们于截至二零二四年十二月三十一日止年度录得分占联营公司及合营公司盈利人民币252亿元，较去年分占盈利人民币58亿元有所增加。非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利由去年的人民币130亿元增长至人民币316亿元。非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利增长，反映若干联营公司更为强劲的财务表现，受益于公司特定因素(包括业务增长、新内容发布和运营效率提高)。

*所得税开支。*截至二零二四年十二月三十一日止年度的所得税开支同比增长4%至人民币450亿元，主要由于经营盈利增长，部分被去年一间海外附属公司的递延税项调整带来的的高基数影响所抵销。若剔除去年递延税项调整，所得税开支同比增长15%。

*本公司权益持有人应占盈利。*截至二零二四年十二月三十一日止年度的本公司权益持有人应占盈利同比增长68%至人民币1,941亿元。截至二零二四年十二月三十一日止年度的非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利增长41%至人民币2,227亿元。

二零二四年第四季与二零二三年第四季的比较

下表载列二零二四年第四季与二零二三年第四季的比较数字：

	未经审核	
	截至下列日期止三个月	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
	(人民币百万元)	
收入	172,446	155,196
收入成本	<u>(81,793)</u>	<u>(77,632)</u>
毛利	90,653	77,564
销售及市场推广开支	(10,285)	(10,971)
一般及行政开支	(31,403)	(27,175)
其他收益／(亏损)净额	<u>2,513</u>	<u>1,983</u>
经营盈利	51,478	41,401
投资收益／(亏损)净额及其他	1,119	(6,730)
利息收入	3,910	3,917
财务成本	(2,512)	(3,543)
分占联营公司及合营公司盈利／(亏损)净额	<u>9,253</u>	<u>2,463</u>
除税前盈利	63,248	37,508
所得税开支	<u>(11,781)</u>	<u>(9,658)</u>
期内盈利	<u>51,467</u>	<u>27,850</u>
下列人士应占：		
本公司权益持有人	51,324	27,025
非控制性权益	<u>143</u>	<u>825</u>
	<u>51,467</u>	<u>27,850</u>
非国际财务报告准则经营盈利	<u>59,475</u>	<u>49,135</u>
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	<u>55,312</u>	<u>42,681</u>

收入。二零二四年第四季的收入同比增长11%至人民币1,724亿元。下表载列本集团于二零二四年第四季及二零二三年第四季按分部划分的收入：

未经审核					
截至下列日期止三个月					
	二零二四年	二零二三年		二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日	同比变动	十二月三十一日	十二月三十一日
	收入			占收入总额百分比	
	(人民币百万元, 另有指明者除外)				
增值服务	79,022	69,079	14%	46%	45%
营销服务	35,004	29,794	17%	20%	19%
金融科技及 企业服务	56,125	54,379	3%	33%	35%
其他	2,295	1,944	18%	1%	1%
	<u>172,446</u>	<u>155,196</u>		<u>100%</u>	<u>100%</u>
本集团	<u>172,446</u>	<u>155,196</u>	11%	<u>100%</u>	<u>100%</u>

- 增值服务业务二零二四年第四季的收入同比增长14%至人民币790亿元。国际市场游戏收入为人民币160亿元，同比增长15%（按固定汇率计算增长16%），乃由于《荒野乱斗》及《PUBG MOBILE》的强劲表现以及《流亡黯道2》抢先体验版的发布。本土市场游戏收入同比增长23%至人民币332亿元，得益于：去年同期的低基数影响；《王者荣耀》、《和平精英》及《无畏契约》等主要游戏收入增加；以及近期发布的游戏《地下城与勇士：起源》及《三角洲行动》的收入贡献。社交网络收入同比增长6%至人民币298亿元，主要由于手游虚拟道具销售、音乐付费会员收入及小游戏平台服务费的增长。
- 营销服务业务二零二四年第四季的收入同比增长17%至人民币350亿元，得益于广告主对视频号、小程序及微信搜一搜广告库存的强劲需求。本季大多数重点行业的广告投放均有所增长。

- 金融科技及企业服务业务二零二四年第四季的收入同比增长3%至人民币561亿元。金融科技服务收入的增长得益于理财服务及消费贷款服务收入有所增长，而商业支付服务收入同比大致稳定。企业服务收入的增长得益于商家技术服务费及企业微信收入的增长。

收入成本。二零二四年第四季的收入成本同比增长5%至人民币817亿元，主要由于游戏收入增长拉动内容成本增长，以及频宽及服务器成本增长。

毛利。二零二四年第四季的毛利同比增长17%至人民币907亿元，主要由于本土市场游戏、视频号及微信搜一搜等高毛利率收入来源的增长，以及我们的云服务成本效益提升。毛利率由去年同期的50%提升至53%。下表载列本集团二零二四年第四季及二零二三年第四季按分部划分的毛利及毛利率：

	未经审核				
	截至下列日期止三个月				
	二零二四年	二零二三年	同比变动	二零二四年	二零二三年
	十二月三十一日	十二月三十一日		十二月三十一日	十二月三十一日
	毛利/(亏)			毛利率	
	(人民币百万元，另有指明者除外)				
增值服务	44,157	37,090	19%	56%	54%
营销服务	20,197	16,922	19%	58%	57%
金融科技及 企业服务	26,460	23,860	11%	47%	44%
其他	(161)	(308)	不适用	(7%)	(16%)
本集团	90,653	77,564	17%	53%	50%

- 增值服务业务毛利同比增长19%至人民币442亿元，主要由于高毛利率的本土市场游戏收入的增长。毛利率由去年同期的54%提升至56%。
- 营销服务业务毛利同比增长19%至人民币202亿元，得益于高毛利率的视频号及微信搜一搜收入增长。毛利率为58%，去年同期为57%。
- 金融科技及企业服务业务毛利同比增长11%至人民币265亿元，主要由于理财服务、消费贷款服务及企业微信收入增长，以及我们的云服务成本效益提升。毛利率由去年同期的44%提升至47%。

销售及市场推广开支。二零二四年第四季的销售及市场推广开支同比下降6%至人民币103亿元，反映去年同期基数较高。销售及市场推广开支占收入的百分比下降至6%，去年同期为7%。

一般及行政开支。二零二四年第四季的一般及行政开支同比增长16%至人民币314亿元，主要由于研发开支(包括与我们AI项目相关的雇员成本及折旧费用)增加。

利息收入。二零二四年第四季的利息收入为人民币 39 亿元，同比基本保持稳定。

财务成本。二零二四年第四季的财务成本同比下降 29% 至人民币 25 亿元，主要由于本季确认汇兑收益，而去年同期则为亏损。

分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额。我们于二零二四年第四季录得分占联营公司及合营公司盈利人民币 93 亿元，较去年同期分占盈利人民币 24 亿元有所增加。非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利由去年同期的人民币 45 亿元增长至人民币 77 亿元。非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利增长乃由于联营公司特定因素(如业务增长、新内容发布和运营效率提高)所致。

所得税开支。二零二四年第四季的所得税开支同比增长 22% 至人民币 118 亿元，主要由于经营盈利增长。

本公司权益持有人应占盈利。二零二四年第四季的本公司权益持有人应占盈利同比增长 90% 至人民币 513 亿元。二零二四年第四季的非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利同比增长 30% 至人民币 553 亿元。

二零二四年第四季与二零二四年第三季的比较

下表载列二零二四年第四季与二零二四年第三季的比较数字：

	未经审核	
	截至下列日期止三个月	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 九月三十日
	(人民币百万元)	
收入	172,446	167,193
收入成本	<u>(81,793)</u>	<u>(78,365)</u>
毛利	90,653	88,828
销售及市场推广开支	(10,285)	(9,411)
一般及行政开支	(31,403)	(29,058)
其他收益／(亏损)净额	<u>2,513</u>	<u>2,974</u>
经营盈利	51,478	53,333
投资收益／(亏损)净额及其他	1,119	3,066
利息收入	3,910	3,996
财务成本	(2,512)	(3,531)
分占联营公司及合营公司盈利／(亏损)净额	<u>9,253</u>	<u>6,019</u>
除税前盈利	63,248	62,883
所得税开支	<u>(11,781)</u>	<u>(8,900)</u>
期内盈利	<u>51,467</u>	<u>53,983</u>
下列人士应占：		
本公司权益持有人	51,324	53,230
非控制性权益	<u>143</u>	<u>753</u>
	<u>51,467</u>	<u>53,983</u>
非国际财务报告准则经营盈利	<u>59,475</u>	<u>61,274</u>
非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利	<u>55,312</u>	<u>59,813</u>

收入。二零二四年第四季的收入环比增长3%至人民币1,724亿元。

- 增值服务业务收入环比下降4%至人民币790亿元。国际市场游戏收入环比增长10%至人民币160亿元，乃由于新游戏《帝国时代》手游的推出，《流亡黯道2》抢先体验版的发布，以及Supercell游戏的贡献。本土市场游戏收入环比下降11%至人民币332亿元，主要由于第四季收入的季节性下降。社交网络收入环比下降3%至人民币298亿元，反映手游虚拟道具销售收入的季节性下降。
- 营销服务业务收入环比增长17%至人民币350亿元，受益于我们不断完善AI驱动的广告基础设施，以及电商广告投放的季节性增加，推动视频号、微信朋友圈及我们移动广告联盟的收入增长。
- 金融科技及企业服务业务收入环比增长6%至人民币561亿元，得益于支付活动、消费贷款服务、云服务的收入及商家技术服务费的增长。

收入成本。二零二四年第四季的收入成本环比增长4%至人民币817亿元。

毛利。二零二四年第四季的毛利环比增长2%至人民币907亿元。毛利率为53%，环比基本保持稳定。

- 增值服务业务毛利环比下降7%至人民币442亿元，主要由于本土市场游戏收入的季节性下降。毛利率为56%，二零二四年第三季为57%。
- 营销服务业务毛利环比增长27%至人民币202亿元，乃由于电商广告投放的季节性增加。毛利率由上季的53%提升至58%。
- 金融科技及企业服务业务毛利环比增长4%至人民币265亿元，主要由于消费贷款服务收入及商家技术服务费的增长。毛利率为47%，二零二四年第三季为48%。

销售及市场推广开支。二零二四年第四季的销售及市场推广开支环比增长9%至人民币103亿元，反映游戏及电竞赛事相关的推广力度季节性加大。

一般及行政开支。二零二四年第四季的一般及行政开支环比增长8%至人民币314亿元，主要受到AI项目相关成本的推动，包括服务器和网络设备折旧费用的增加。

分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额。我们于二零二四年第四季录得分占联营公司及合营公司盈利人民币93亿元，上季分占盈利人民币60亿元。二零二四年第四季的非国际财务报告准则分占联营公司及合营公司盈利人民币77亿元，上季分占盈利人民币85亿元。

本公司权益持有人应占盈利。二零二四年第四季的本公司权益持有人应占盈利环比下降4%至人民币513亿元。二零二四年第四季的非国际财务报告准则本公司权益持有人应占盈利下降8%至人民币553亿元。

其他财务资料

	未经审核				
	截至下列日期止三个月			截至下列日期止年度	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 九月三十日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
	(人民币百万元, 另有指明者除外)				
EBITDA (a)	63,917	64,397	53,983	256,310	214,381
经调整的EBITDA (a)	69,579	69,656	59,494	277,012	235,454
经调整的EBITDA比率(b)	40%	42%	38%	42%	39%
利息及相关开支	3,340	3,145	3,015	12,447	11,885
现金/(债务)净额(c)	76,798	95,462	54,740	76,798	54,740
资本开支(d)	36,578	17,094	7,524	76,760	23,893

附注:

- (a) EBITDA 乃按经营盈利扣除其他收益/(亏损)净额, 加回物业、设备及器材、投资物业及使用权资产的折旧、以及无形资产及土地使用权的摊销计算。经调整的EBITDA 乃按EBITDA 加按权益结算的股份酬金开支计算。
- (b) 经调整的EBITDA 比率乃按经调整的EBITDA 除以收入计算。
- (c) 现金/(债务)净额为期末余额, 乃根据现金及现金等价物加定期存款及其他(包括为资金管理目的而持有的高流动性投资产品), 减借款及应付票据计算。
- (d) 资本开支主要包括对电脑设备与零配件, 及其他物业、设备及器材、在建工程、投资物业、土地使用权, 以及若干无形资产的投入。

下表载列本集团所示期间经营盈利与EBITDA及经调整的EBITDA之间的调节：

	未经审核				
	截至下列日期止三个月			截至下列日期止年度	
	二零二四年 十二月三十一日	二零二四年 九月三十日	二零二三年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日	二零二三年 十二月三十一日
经营盈利	51,478	53,333	41,401	208,099	160,074
调整：					
其他(收益)/亏损净额	(2,513)	(2,974)	(1,983)	(8,002)	(4,701)
物业、设备及器材以及 投资物业的折旧	5,811	5,183	5,117	21,141	19,908
使用权资产的折旧	1,595	1,549	1,544	6,191	6,397
无形资产及土地使用权 的摊销	7,546	7,306	7,904	28,881	32,703
EBITDA	63,917	64,397	53,983	256,310	214,381
按权益结算的股份酬金	5,662	5,259	5,511	20,702	21,073
经调整的EBITDA	69,579	69,656	59,494	277,012	235,454

非国际财务报告准则财务计量

为补充根据国际财务报告准则编制的本集团综合业绩，若干额外的非国际财务报告准则财务计量(经营盈利、经营利润率、期内盈利、本公司权益持有人应占盈利、每股基本盈利及每股摊薄盈利)已于本公布内呈列。此等未经审核非国际财务报告准则财务计量应被视为根据国际财务报告准则编制的本集团财务业绩的补充而非替代计量。此外，此等非国际财务报告准则财务计量的定义可能与其他公司所用的类似词汇有所不同。

本公司的管理层相信，非国际财务报告准则财务计量藉排除若干非现金项目及投资相关交易的若干影响为投资者评估本集团核心业务的业绩提供有用的补充资料。此外，非国际财务报告准则调整包括本集团主要联营公司的相关非国际财务报告准则调整，此乃基于相关主要联营公司可获得的已公布财务资料或本公司管理层根据所获得的资料、若干预测、假设及前提所作出的估计。

下表载列本集团于二零二四年及二零二三年第四季、二零二四年第三季以及截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的非国际财务报告准则财务计量与根据国际财务报告准则编制的最近计量之间的调节：

	未经审核截至二零二四年十二月三十一日止三个月							非国际财务报告准则
	已报告	股份酬金	来自投资公司的 (收益)/ 亏损净额	无形资产 摊销	减值拨备/ (拨回)	SSV及 CPP	所得税 影响	
	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(g)		
经营盈利	51,478	6,140	-	1,416	-	441	-	59,475
分占联营公司及 合营公司盈利/ (亏损)净额	9,253	1,003	(3,799)	1,176	116	-	-	7,749
期内盈利	51,467	7,143	(6,888)	2,592	1,760	1,109	(706)	56,477
本公司权益持有人 应占盈利	51,324	7,034	(6,931)	2,396	1,037	1,109	(657)	55,312
每股盈利(每股人民币元)								
- 基本	5.597							6.032
- 摊薄	5.485							5.909
经营利润率	30%							34%

未经审核截至二零二四年九月三十日止三个月

已报告	调整							非国际财务报告准则
	来自投资公司的 (收益)/ 亏损净额 (a)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	所得税 影响 (g)	其他		
经营盈利	53,333	6,377	-	1,324	-	240	-	61,274
分占联营公司及 合营公司盈利/ (亏损)净额	6,019	985	60	1,433	12	-	-	8,509
期内盈利	53,983	7,362	(6,610)	2,757	3,788	304	(653)	60,931
本公司权益持有人 应占盈利	53,230	7,180	(6,664)	2,591	3,766	304	(594)	59,813
每股盈利(每股人民币元)								
- 基本	5.762							6.475
- 摊薄	5.644							6.340
经营利润率	32%							37%

未经审核截至二零二三年十二月三十一日止三个月

已报告	调整							非国际财务报告准则
	来自投资公司的 (收益)/ 亏损净额 (a)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得税 影响 (g)		
经营盈利	41,401	5,732	-	1,564	-	437	1	49,135
分占联营公司及 合营公司盈利/ (亏损)净额	2,463	914	(416)	1,396	159	-	-	4,516
期内盈利	27,850	6,646	(94)	2,960	5,705	1,594	1	43,833
本公司权益持有人 应占盈利	27,025	6,512	(55)	2,719	5,650	1,594	1	42,681
每股盈利 (每股人民币元)								
- 基本	2.873							4.537
- 摊薄	2.807							4.443
经营利润率	27%							32%

截至二零二四年十二月三十一日止年度

已报告	调整								
	股份酬金 (a)	来自投资公司的 (收益)/ 亏损净额 (b)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则	
经营盈利	208,099	23,424	-	5,294	-	991	3	-	237,811
分占联营公司及 合营公司盈利/ (亏损)净额	25,176	4,423	(4,289)	5,478	847	-	-	-	31,635
年内盈利	196,467	27,847	(18,646)	10,772	10,636	2,570	3	(2,455)	227,194
本公司权益持有人 应占盈利	194,073	27,230	(18,770)	9,994	9,836	2,570	3	(2,233)	222,703
每股盈利 (每股人民币元)									
- 基本	20.938								24.027
- 摊薄	20.486								23.505
经营利润率	32%								36%

截至二零二三年十二月三十一日止年度

已报告	调整								
	股份酬金 (a)	来自投资公司的 (收益)/ 亏损净额 (b)	无形资产 摊销 (c)	减值拨备/ (拨回) (d)	SSV及 CPP (e)	其他 (f)	所得税 影响 (g)	非国际财务 报告准则	
经营盈利	160,074	22,782	-	5,019	-	998	3,013	-	191,886
分占联营公司及 合营公司盈利/ (亏损)净额	5,800	4,984	(4,925)	5,250	1,933	-	(1)	-	13,041
年内盈利	118,048	27,766	(6,170)	10,269	8,123	3,790	3,012	(3,104)	161,734
本公司权益持有人 应占盈利	115,216	27,100	(6,024)	9,462	8,004	3,790	3,012	(2,872)	157,688
每股盈利 (每股人民币元)									
- 基本	12.186								16.678
- 摊薄	11.887								16.320
经营利润率	26%								32%

附注：

- (a) 包括授予投资公司雇员的认沽期权(可由本集团收购的投资公司的股份及根据其股份奖励计划而发行的股份)及其他奖励
- (b) 包括视同处置/处置投资公司、投资公司公允价值变动的(收益)/亏损净额以及与投资公司股权交易相关的其他开支
- (c) 因收购产生的无形资产摊销
- (d) 主要包括于联营公司、合营公司、商誉及收购产生的其他无形资产的减值拨备/(拨回)
- (e) 主要包括本集团SSV及CPP项目所产生的捐款及开支
- (f) 主要为本集团及/或投资公司的非经常性合规相关成本及若干诉讼和解产生的费用
- (g) 非国际财务报告准则调整的所得税影响

流动资金及财务资源

于二零二四年十二月三十一日及二零二四年九月三十日，本集团的现金及债务状况如下：

	经审核 二零二四年 十二月三十一日	未经审核 二零二四年 九月三十日
	(人民币百万元)	
现金及现金等价物	132,519	145,468
定期存款及其他	282,894	280,049
借款	(199,406)	(194,367)
应付票据	(139,209)	(135,688)
现金净额	<u>76,798</u>	<u>95,462</u>

于二零二四年十二月三十一日，本集团的现金净额为人民币768亿元，二零二四年九月三十日的现金净额为人民币955亿元。该项现金净额环比减少主要由于资本开支及回购股份相关的现金流出，以及游戏总流水季节性下降。

于二零二四年第四季，本集团产生的自由现金流为人民币45亿元。此乃经营活动所产生的现金流量净额人民币540亿元，被支持我们AI项目发展所涉及的资本开支付款人民币390亿元、媒体内容付款人民币85亿元及租赁负债付款人民币20亿元所抵销。

于二零二四年十二月三十一日，我们于上市投资公司(不包括附属公司)权益⁵的公允价值为人民币5,698亿元，我们于非上市投资公司(不包括附属公司)权益的账面价值为人民币3,356亿元。

⁵ 包括透过特殊目的公司持有的权益，且按应占基准计

财务资料

综合收益表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

		截至十二月三十一日止年度	
		二零二四年	二零二三年
	附注	人民币百万元	人民币百万元
收入			
增值服务		319,168	298,375
营销服务		121,374	101,482
金融科技及企业服务		211,956	203,763
其他		7,759	5,395
	2	<u>660,257</u>	<u>609,015</u>
收入成本	3	<u>(311,011)</u>	<u>(315,906)</u>
毛利		349,246	293,109
销售及市场推广开支	3	(36,388)	(34,211)
一般及行政开支	3	(112,761)	(103,525)
其他收益/(亏损)净额	4	8,002	4,701
经营盈利		208,099	160,074
投资收益/(亏损)净额及其他	5	4,187	(6,090)
利息收入		16,004	13,808
财务成本		(11,981)	(12,268)
分占联营公司及合营公司盈利/(亏损)净额		25,176	5,800
除税前盈利		241,485	161,324
所得税开支	6	<u>(45,018)</u>	<u>(43,276)</u>
年度盈利		196,467	118,048
下列人士应占：			
本公司权益持有人		194,073	115,216
非控制性权益		2,394	2,832
		<u>196,467</u>	<u>118,048</u>
本公司权益持有人应占每股盈利			
(每股人民币元)			
- 基本	7(a)	<u>20.938</u>	<u>12.186</u>
- 摊薄	7(b)	<u>20.486</u>	<u>11.887</u>

综合全面收益表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
年度盈利	<u>196,467</u>	<u>118,048</u>
其他全面收益(除税净额):		
其后可能会重新分类至损益的项目		
分占联营公司及合营公司其他全面收益	(492)	(176)
处置及视同处置联营公司及合营公司后 分占其他全面收益转至损益	(13)	(9)
处置以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产后转至损益	1	-
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的 金融资产的公允价值变动收益净额	23	59
外币折算差额	(2,746)	13,328
对冲储备变动净额	(2,618)	(3,581)
其后不会重新分类至损益的项目		
分占联营公司及合营公司其他全面收益	(711)	(561)
持有待分配资产的公允价值变动亏损	-	(29,991)
以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的 金融资产的公允价值变动收益净额	94,249	11,142
外币折算差额	111	(1,077)
对冲储备变动净额	71	-
	<u>87,875</u>	<u>(10,866)</u>
年度全面收益总额	<u>284,342</u>	<u>107,182</u>
下列人士应占:		
本公司权益持有人	279,009	102,130
非控制性权益	5,333	5,052
	<u>284,342</u>	<u>107,182</u>

综合财务状况表
于二零二四年十二月三十一日

	于十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
附注	人民币百万元	人民币百万元
资产		
非流动资产		
物业、设备及器材	80,185	53,232
土地使用权	23,117	17,179
使用权资产	17,679	20,464
在建工程	12,302	13,583
投资物业	801	570
无形资产	196,127	177,727
于联营公司的投资	9 290,343	253,696
于合营公司的投资	7,072	7,969
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	10 204,999	211,145
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	11 302,360	213,951
预付款项、按金及其他资产	42,828	28,439
其他金融资产	1,076	2,527
递延所得税资产	28,325	29,017
定期存款	77,601	29,301
	1,284,815	1,058,800
流动资产		
存货	440	456
应收账款	12 48,203	46,606
预付款项、按金及其他资产	101,044	88,411
其他金融资产	4,750	5,949
以公允价值计量且其变动计入 损益的金融资产	10 9,568	14,903
以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产	11 3,345	—
定期存款	192,977	185,983
受限制现金	3,334	3,818
现金及现金等价物	132,519	172,320
	496,180	518,446
资产总额	1,780,995	1,577,246

于十二月三十一日
二零二四年 二零二三年
附注 人民币百万元 人民币百万元

权益		
本公司权益持有人应占权益		
股本		—
股本溢价		37,989
库存股		(4,740)
股份奖励计划所持股份		(5,350)
其他储备		(33,219)
保留盈利		892,030
		<u>973,548</u>
		808,591
非控制性权益		<u>80,348</u>
		65,090
权益总额		<u>1,053,896</u>
		873,681
负债		
非流动负债		
借款	15	146,521
应付票据	16	130,586
长期应付款项		10,201
其他金融负债		4,203
递延所得税负债		18,546
租赁负债		13,897
递延收入		6,236
		<u>330,190</u>
		351,408
流动负债		
应付账款	14	118,712
其他应付款项及预提费用		84,032
借款	15	52,885
应付票据	16	8,623
流动所得税负债		16,586
其他税项负债		4,038
其他金融负债		6,336
租赁负债		5,600
递延收入		100,097
		<u>396,909</u>
		352,157
负债总额		<u>727,099</u>
		703,565
权益及负债总额		<u>1,780,995</u>
		<u>1,577,246</u>

综合权益变动表

截至二零二四年十二月三十一日止年度

	本公司权益持有人应占								
	股本 人民币百万元	股本溢价 人民币百万元	库存股 人民币百万元	股份奖励计划 所持股份 人民币百万元	其他储备 人民币百万元	保留盈利 人民币百万元	合计 人民币百万元	非控制性权益 人民币百万元	权益总额 人民币百万元
于二零二四年一月一日的结余	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681
全面收益									
年度盈利	-	-	-	-	-	194,073	194,073	2,394	196,467
其他全面收益(除税净额):									
- 分占联营公司及合营公司 其他全面收益	-	-	-	-	(1,181)	-	(1,181)	(22)	(1,203)
- 处置及视同处置联营公司及 合营公司后分占 其他全面收益转至损益	-	-	-	-	(13)	-	(13)	-	(13)
- 以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产的 公允价值变动收益净额	-	-	-	-	90,612	-	90,612	3,660	94,272
- 处置以公允价值计量且其变动计入 其他全面收益的金融资产 后转至损益	-	-	-	-	1	-	1	-	1
- 外币折算差额	-	-	-	-	(1,953)	-	(1,953)	(682)	(2,635)
- 对冲储备变动净额	-	-	-	-	(2,530)	-	(2,530)	(17)	(2,547)
年度全面收益总额	-	-	-	-	84,936	194,073	279,009	5,333	284,342
将处置及视同处置金融工具的收益 转至保留盈利(除税净额)	-	-	-	-	(5,007)	4,773	(234)	-	(234)
处置及视同处置联营公司及合营公司 后分占其他全面收益转至保留盈利	-	-	-	-	(15)	15	-	-	-
分占联营公司及合营公司资产净额 其他变动	-	-	-	-	4,083	-	4,083	-	4,083
处置及视同处置联营公司及合营公司 后分占资产净额其他变动转至损益	-	-	-	-	(529)	-	(529)	-	(529)
与权益持有人进行的交易									
雇员购股权计划:									
- 雇员服务的价值	-	1,917	-	-	45	-	1,962	38	2,000
- 已发行股份的所得款项 (抵销代缴个人所得税)	-	1,827	-	-	-	-	1,827	-	1,827
雇员股份奖励计划:									
- 雇员服务的价值	-	16,829	-	-	1,572	-	18,401	356	18,757
- 股份奖励计划购买/代扣股份	-	-	-	(3,420)	-	-	(3,420)	-	(3,420)
- 奖励股份的归属	-	(3,338)	-	3,338	-	-	-	-	-
股份支付相关的税收收益	-	-	-	-	13	-	13	-	13
股份回购及注销	-	(13,681)	4,740	-	-	(89,725)	(98,666)	-	(98,666)
股份回购(将注销)	-	-	(3,597)	-	-	-	(3,597)	-	(3,597)
现金股息	-	-	-	-	-	(28,924)	(28,924)	(2,158)	(31,082)
业务合并产生的非控制性权益	-	-	-	-	-	-	-	12,624	12,624
收购非全资附属公司的额外权益	-	-	-	-	(4,637)	-	(4,637)	(2,957)	(7,594)
摊薄于附属公司的权益	-	-	-	-	(1,924)	-	(1,924)	1,634	(290)
处置附属公司	-	-	-	-	-	-	-	11	11
其他	-	1,536	-	339	1,811	(2,093)	1,593	377	1,970
年度与权益持有人(以其权益持有人的 身份)进行的交易总额	-	5,090	1,143	257	(3,120)	(120,742)	(117,372)	9,925	(107,447)
于二零二四年十二月三十一日的结余	-	43,079	(3,597)	(5,093)	47,129	892,030	973,548	80,348	1,053,896

本公司权益持有人应占

	股本 人民币百万元	股本溢价 人民币百万元	库存股 人民币百万元	股份奖励计划 所持股份 人民币百万元	其他储备 人民币百万元	保留盈利 人民币百万元	合计 人民币百万元	非控制性权益 人民币百万元	权益总额 人民币百万元
于二零二三年一月一日的结余	-	62,418	(1,868)	(4,226)	(40,914)	705,981	721,391	61,469	782,860
全面收益									
年度盈利	-	-	-	-	-	115,216	115,216	2,832	118,048
其他全面收益(除税净额):									
- 分占联营公司及合营公司									
其他全面收益	-	-	-	-	(701)	-	(701)	(36)	(737)
- 持有待分配资产的公允价值变动亏损	-	-	-	-	(29,991)	-	(29,991)	-	(29,991)
- 处置及视同处置联营公司及合营公司后分占其他全面收益转至损益	-	-	-	-	(9)	-	(9)	-	(9)
- 以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产的公允价值变动收益净额	-	-	-	-	9,650	-	9,650	1,551	11,201
- 外币折算差额	-	-	-	-	11,480	-	11,480	771	12,251
- 对冲储备变动净额	-	-	-	-	(3,515)	-	(3,515)	(66)	(3,581)
年度全面收益总额	-	-	-	-	(13,086)	115,216	102,130	5,052	107,182
将处置及视同处置金融工具的亏损转至保留盈利(除税净额)	-	-	-	-	17,846	(17,891)	(45)	-	(45)
处置及视同处置联营公司及合营公司后分占其他全面收益转至保留盈利分占联营公司及合营公司资产净额其他变动	-	-	-	-	66	(66)	-	-	-
处置及视同处置联营公司及合营公司后分占资产净额其他变动转至损益	-	-	-	-	4,680	-	4,680	-	4,680
	-	-	-	-	(118)	-	(118)	-	(118)
与权益持有人进行的交易									
注资/(减资)	-	-	-	-	-	-	-	121	121
雇员购股权计划:									
- 雇员服务的价值	-	1,687	-	-	73	-	1,760	64	1,824
- 已发行股份的所得款项(抵销代缴个人所得税)	-	828	-	-	-	-	828	-	828
雇员股份奖励计划:									
- 雇员服务的价值	-	17,267	-	-	1,583	-	18,850	342	19,192
- 股份奖励计划购买/代扣股份	-	-	-	(4,378)	-	-	(4,378)	-	(4,378)
- 奖励股份的归属	-	(2,071)	-	2,071	-	-	-	-	-
股份支付相关的税收收益	-	-	-	-	21	-	21	-	21
利润分拨至法定储备	-	-	-	-	912	(912)	-	-	-
股份回购及注销	-	(42,112)	1,868	-	-	-	(40,244)	-	(40,244)
股份回购(将注销)	-	-	(4,740)	-	-	-	(4,740)	-	(4,740)
现金股息	-	-	-	-	-	(20,586)	(20,586)	(598)	(21,184)
以实物分派股息	-	-	-	-	-	32,169	32,169	-	32,169
业务合并产生的非控制性权益	-	-	-	-	-	-	-	3,386	3,386
收购非全资附属公司的额外权益	-	-	-	-	1,449	-	1,449	(4,560)	(3,111)
摊薄于附属公司的权益	-	-	-	-	(1,349)	-	(1,349)	1,361	12
处置附属公司	-	-	-	-	-	-	-	(101)	(101)
非控制性权益有关的认沽期权负债变动	-	-	-	-	117	-	117	16	133
确认业务合并产生的认沽期权负债	-	-	-	-	(4,594)	-	(4,594)	-	(4,594)
将附属公司的权益转至非控制性权益	-	(28)	-	1,183	95	-	1,250	(1,462)	(212)
年度与权益持有人(以其权益持有人的身份)进行的交易总额	-	(24,429)	(2,872)	(1,124)	(1,693)	10,671	(19,447)	(1,431)	(20,878)
于二零二三年十二月三十一日的结余	-	37,989	(4,740)	(5,350)	(33,219)	813,911	808,591	65,090	873,681

简明综合现金流量表
截至二零二四年十二月三十一日止年度

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
经营活动所得现金流量净额	258,521	221,962
投资活动耗用现金流量净额	(122,187)	(125,161)
融资活动耗用现金流量净额	(176,494)	(82,573)
现金及现金等价物(减少)/增加净额	(40,160)	14,228
年初的现金及现金等价物	172,320	156,739
现金及现金等价物的汇兑收益	359	1,353
年末的现金及现金等价物	132,519	172,320

综合财务报表附注

1 一般资料、编制及呈列基准

本公司乃于开曼群岛注册成立的有限责任公司。本公司股份已自二零零四年六月十六日起在联交所主板上市。

本公司乃一间投资控股公司。本集团主要提供增值服务、营销服务以及金融科技及企业服务。

本集团的综合财务报表乃根据所有适用的国际财务报告会计准则编制。综合财务报表已按历史成本惯例编制，并就按公允价值列账的以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产、若干其他金融资产及负债作出重估修订。

本集团已于二零二四年一月一日开始的财政年度首次采纳下列准则修订：

国际财务报告准则第16号的修订	售后租回中的租赁负债
国际会计准则第1号的修订	负债按流动或非流动分类
国际会计准则第1号的修订	附有契约条款的非流动负债
国际会计准则第7号的修订及 国际财务报告准则第7号的修订	供应商融资安排

采纳该等准则修订对本集团综合财务报表并无重大影响。

2 分部资料及收入

本集团于截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度有以下可报告分部：

- 增值服务；
- 营销服务；
- 金融科技及企业服务；及
- 其他。

「其他」业务分部包括投资、为第三方制作与发行电影及电视节目、内容授权、商品销售及若干其他活动。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，分部间概无任何重大交易。向主要营运决策者报告的来自外部客户的收入乃与综合收益表采用一致的方式计量。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度向主要营运决策者提供的可报告分部资料呈列如下：

	截至二零二四年十二月三十一日止年度				
	金融科技及				合计
	增值服务	营销服务	企业服务	其他	
人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	
分部收入	<u>319,168</u>	<u>121,374</u>	<u>211,956</u>	<u>7,759</u>	<u>660,257</u>
毛利	<u>181,657</u>	<u>67,232</u>	<u>99,701</u>	<u>656</u>	<u>349,246</u>
收入成本					
折旧	5,242	6,792	7,773	55	19,862
摊销	<u>16,270</u>	<u>7,327</u>	<u>152</u>	<u>2,243</u>	<u>25,992</u>
	截至二零二三年十二月三十一日止年度				
	金融科技及				合计
	增值服务	营销服务	企业服务	其他	
	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元	人民币百万元
分部收入	<u>298,375</u>	<u>101,482</u>	<u>203,763</u>	<u>5,395</u>	<u>609,015</u>
毛利/(亏)	<u>161,919</u>	<u>51,344</u>	<u>80,636</u>	<u>(790)</u>	<u>293,109</u>
收入成本					
折旧	5,239	6,025	8,713	59	20,036
摊销	<u>19,468</u>	<u>8,661</u>	<u>158</u>	<u>1,930</u>	<u>30,217</u>

3 按性质划分的开支

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
交易成本(a)	134,954	134,864
雇员福利开支(b)	112,826	107,675
内容成本(不包括无形资产摊销)	68,581	62,696
无形资产摊销(c)	28,765	32,623
物业、设备及器材、投资物业以及使用权资产折旧	27,332	26,305
频宽及服务器托管费(不包括使用权资产折旧)	26,419	24,248
推广及广告费	25,062	22,836

附注：

(a) 交易成本主要包括银行手续费、渠道及分销成本。

(b) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集团就研发产生的开支约为人民币706.86亿元(二零二三年：人民币640.78亿元)，其中主要包括雇员福利开支约人民币560.61亿元(二零二三年：人民币524.16亿元)。

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概无重大开发开支资本化。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，雇员福利开支包括股份酬金开支约人民币234.24亿元(二零二三年：人民币227.82亿元)，其中包括就SSV及CPP项目相关雇员产生的开支约人民币0.60亿元(二零二三年：人民币0.63亿元)。

(c) 无形资产摊销费用主要与长视频及音乐内容、游戏特许权以及其他内容等媒体内容相关。截至二零二四年十二月三十一日止年度，媒体内容的摊销约为人民币261.66亿元(二零二三年：人民币300.88亿元)。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，无形资产摊销包括因收购产生的无形资产摊销约人民币52.94亿元(二零二三年：人民币50.19亿元)。

(d) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，就SSV及CPP项目产生的开支(不包括股份酬金开支)约为人民币9.91亿元(二零二三年：人民币9.98亿元)。

(e) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，非经常性合规相关成本及若干诉讼和解产生的费用总额约为人民币3百万元，计入「一般及行政开支」(二零二三年：除附注4所披露与财付通相关的罚款外，非经常性合规相关成本及若干诉讼和解产生的费用总额约为人民币0.18亿元，其中约人民币0.17亿元计入「一般及行政开支」，约人民币1百万元计入「其他收益/(亏损)净额」)。

4 其他收益/(亏损)净额

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
补贴及退税	8,689	10,285
与财付通相关的罚款	—	(2,995)
其他	(687)	(2,589)
	<u>8,002</u>	<u>4,701</u>

5 投资收益/(亏损)净额及其他

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
处置及视同处置投资公司的收益净额(a)	12,810	4,283
以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的公允价值收益/(亏损)净额(b)及附注10)	3,533	(1,954)
于联营公司的投资的减值拨备(附注9(c))	(8,250)	(6,847)
于合营公司的投资及其他的减值(拨备)/拨回	(170)	752
于商誉及收购产生的其他无形资产的减值拨备	(1,369)	(95)
其他公允价值亏损净额(c)	(892)	(165)
捐款(d)	(2,003)	(2,952)
股息收入	715	546
其他(e)	(187)	342
	<u>4,187</u>	<u>(6,090)</u>

附注：

- (a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，处置及视同处置收益净额约为人民币128.10亿元，包括以下各项：
- 处置及部分处置本集团投资公司的总收益净额约为人民币23.70亿元(二零二三年：人民币15.74亿元)；
 - 视同处置本集团投资公司的总收益净额约为人民币67.81亿元(二零二三年：人民币40.04亿元)；及
 - 因若干联营公司发行新股权而摊薄本集团所持该等联营公司的股权权益产生的总收益净额约为人民币36.59亿元(二零二三年：亏损净额约人民币12.95亿元)(附注9)。
- (b) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的公允价值收益/(亏损)净额主要包括因若干投资公司估值变动产生的收益净额约人民币29.88亿元(二零二三年：亏损净额约人民币28.86亿元)。
- (c) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他公允价值亏损净额主要包括其他投资相关金融资产及负债的亏损净额约人民币9.12亿元(二零二三年：人民币1.52亿元)。
- (d) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，主要包括用于本集团SSV及CPP项目的捐款约人民币15.79亿元(二零二三年：人民币27.92亿元)。
- (e) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，其他包括因若干投资公司股权交易产生的交易成本合共约人民币5.29亿元。

6 所得税开支

所得税开支乃根据管理层对该财政年度的预期所得税税率的最佳认知予以确认。

(a) 开曼群岛及英属处女群岛企业所得税

本集团于截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度毋须支付开曼群岛及英属处女群岛的任何税项。

(b) 香港利得税

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，香港利得税拨备已按估计应课税盈利及按16.5%的税率作出。

(c) 中国企业所得税

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，中国企业所得税拨备已根据本集团在中国内地注册成立的实体的估计应课税盈利按照中国相关规定项下的适用税率作出，并已计及可以获得的退税及减免等税收优惠。二零二四年及二零二三年中国企业所得税税率一般为25%。

本公司在中国内地的若干附属公司获批为高新技术企业，截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，该等附属公司可适用15%的优惠企业所得税税率。此外，根据相关政府部门发布的公告及通告，具备国家重点软件企业资格的附属公司可适用10%的优惠企业所得税税率。

此外，本公司若干附属公司可享有其他税收优惠，主要包括位于中国内地若干地区的部分附属公司在满足各自地方政府的若干要求后可适用15%的优惠税率。

(d) 其他司法权区的企业所得税

于其他司法权区(包括北美、欧洲、亚洲及南美洲)产生的所得税已按相关司法权区各自的现行税率(不高于39%)及按年度估计应课税盈利计算。

(e) 预提所得税

根据中国现行适用的税务规定，于中国内地成立的公司向其境外投资者派付于二零零八年一月一日之后赚取的利润所产生的股息，一般将征收10%的预提所得税。倘若境外投资者于香港注册成立，根据中国内地与香港之间的税务安排，若符合若干条件，该等境外投资者适用的相关预提所得税税率将由10%降至5%。

来自本集团实体经营所在若干司法权区的股息分派亦按各自适用税率征收预提所得税。

本集团的所得税开支分析如下：

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
即期所得税	34,903	32,720
递延所得税	10,115	10,556
	<u>45,018</u>	<u>43,276</u>

7 每股盈利

(a) 基本

每股基本盈利乃以年度本公司权益持有人应占盈利除以已发行普通股(不包括股份奖励计划所持股份及库存股)的加权平均数计算。

	二零二四年	二零二三年
本公司权益持有人应占盈利 (人民币百万元)	<u>194,073</u>	<u>115,216</u>
已发行普通股(不包括股份奖励计划所持股份及 库存股)的加权平均数(百万股计)	<u>9,269</u>	<u>9,455</u>
每股基本盈利(每股人民币元)	<u>20.938</u>	<u>12.186</u>

(b) 摊薄

本公司授出的购股权及奖励股份对每股盈利具有潜在摊薄影响。每股摊薄盈利乃根据已发行普通股的经调整加权平均数计算，即假设本公司授出的购股权及奖励股份而产生的所有潜在具摊薄作用的普通股(一起组成计算每股摊薄盈利的分母)已转换，此乃根据库存股法厘定。

此外，本公司权益持有人应占盈利(分子)已经就本公司非全资附属公司及联营公司授出的以股份为基础的奖励的影响作出调整，但并不包括对本集团每股摊薄盈利有反摊薄影响者。

	二零二四年	二零二三年
本公司权益持有人应占盈利 (人民币百万元)	194,073	115,216
非全资附属公司及联营公司授出的 以股份为基础的奖励产生的摊薄影响 (人民币百万元)	<u>(1,343)</u>	<u>(986)</u>
为计算每股摊薄盈利的本公司 权益持有人应占盈利 (人民币百万元)	<u>192,730</u>	<u>114,230</u>
已发行普通股(不包括股份奖励计划所持 股份及库存股)的加权平均数(百万股计)	9,269	9,455
就购股权及奖励股份作出的调整(百万股计)	<u>139</u>	<u>155</u>
为计算每股摊薄盈利的普通股的加权平均数 (百万股计)	<u>9,408</u>	<u>9,610</u>
每股摊薄盈利(每股人民币元)	<u>20.486</u>	<u>11.887</u>

8 股息

截至二零二四年十二月三十一日止年度，已派发末期股息317.43亿港元(二零二三年：227.62亿港元)。

根据董事会于二零二五年三月十九日通过并须于二零二五年股东周年大会上经股东批准的一项决议案，建议派发截至二零二四年十二月三十一日止年度的末期股息每股4.50港元(二零二三年：每股3.40港元)。此拟派股息并未于综合财务报表的应付股息中反映。

9 于联营公司的投资

	于十二月三十一日	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
于联营公司的投资		
– 上市企业(附注)	149,557	132,776
– 非上市企业	140,786	120,920
	<u>290,343</u>	<u>253,696</u>

附注：

于二零二四年十二月三十一日，于联营公司的投资(由直接及间接持有的上市股权权益构成)的公允价值约为人民币2,800.88亿元(二零二三年十二月三十一日：人民币3,515.94亿元)。

于联营公司的投资的变动分析如下：

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
年初	253,696	246,043
增加(a)	3,986	7,696
转拨(b)	15,271	4,408
视同处置摊薄收益/(亏损)(附注5(a))	3,659	(1,295)
分占联营公司盈利/(亏损)净额	24,686	5,400
分占联营公司其他全面收益	(1,206)	(743)
分占联营公司资产净额其他变动	4,074	4,674
股息	(2,675)	(5,235)
处置	(2,721)	(2,544)
减值拨备净额(c)及附注5)	(8,250)	(6,847)
外币折算差额	(177)	2,139
年末	<u>290,343</u>	<u>253,696</u>

附注：

- (a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集团的增加主要包括对若干新联营公司作出的投资及对若干现有联营公司作出的额外投资，该等联营公司主要从事电子商务、游戏、音乐与娱乐及其他互联网相关业务。
- (b) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集团于一间从事经营社交网络平台业务的投资公司的投资(账面价值约为人民币173.41亿元)因本集团若干股东权利变动，自以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产转拨至于联营公司的投资。

(c) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，已就有减值迹象的于联营公司的投资作出减值拨备合共约人民币 82.50 亿元(二零二三年：人民币 68.47 亿元)，该等投资中大部分的可收回金额乃使用公允价值减处置成本厘定。

10 以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产包括：

	于十二月三十一日	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
计入非流动资产：		
于上市企业的投资	8,655	11,495
于非上市企业的投资	178,824	190,698
理财投资及其他	17,520	8,952
	<u>204,999</u>	<u>211,145</u>
计入流动资产：		
于上市企业的投资	-	1
理财投资及其他	9,568	14,902
	<u>9,568</u>	<u>14,903</u>
	<u>214,567</u>	<u>226,048</u>

以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产的变动分析如下：

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
年初	226,048	234,048
增加及转拨(a)	53,717	40,915
公允价值变动(附注5)	3,533	(1,954)
处置及其他	(71,488)	(50,303)
外币折算差额	2,757	3,342
	<u>214,567</u>	<u>226,048</u>
年末	<u>214,567</u>	<u>226,048</u>

附注：

(a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，除附注9(b)所述外，本集团的增加及转拨主要包括以下各项：

(i) 对理财投资、投资公司(主要从事游戏开发、投资基金及电子商务)及其他作出新投资及额外投资合共约人民币718.04亿元；及

(ii) 因若干投资公司的优先股于首次公开上市后转换为普通股而被指定为以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产，该等转拨合共约人民币33.81亿元。

11 以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产包括：

	于十二月三十一日	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
计入非流动资产：		
于上市企业的股权投资	285,134	189,286
于非上市企业的股权投资	13,963	22,671
理财投资	3,263	1,994
	<u>302,360</u>	<u>213,951</u>
计入流动资产：		
理财投资	3,345	-
	<u>305,705</u>	<u>213,951</u>

以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产的变动分析如下：

	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
年初	213,951	185,247
增加及转拨(a)	19,020	19,048
公允价值变动	94,554	12,419
处置	(25,848)	(8,074)
外币折算差额	4,028	5,311
	<u>305,705</u>	<u>213,951</u>
年末	305,705	213,951

附注：

- (a) 截至二零二四年十二月三十一日止年度，除附注10(a)(ii)所述外，本集团的增加及转拨主要包括对若干新投资公司作出的投资及对若干现有投资公司作出的额外投资合共约人民币76.66亿元，该等投资公司主要从事游戏开发、金融科技、生物医药、社交媒体平台、运动装备与服装业务、电子商务及其他互联网相关业务。

12 应收账款

应收账款及基于应收账款确认日期的账龄分析如下：

	于十二月三十一日	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
0至30天	26,156	24,259
31至60天	12,273	11,708
61至90天	6,056	6,163
超过90天	3,718	4,476
	<u>48,203</u>	<u>46,606</u>

于二零二四年十二月三十一日及二零二三年十二月三十一日的应收账款结余主要指应收营销服务客户及代理商、金融科技与云客户、内容制作相关客户以及第三方平台提供商的款项。

若干营销服务客户及代理商的账期通常为紧随相应签订的订单相关的履约义务履行完毕的该月末后30至90天以内。第三方平台提供商通常于60天内支付款项。主要包括内容制作相关客户及金融科技与云客户在内的其他客户的账期通常为90天以内。

13 以股份为基础支付

(a) 购股权计划

本公司已采纳六项购股权计划，分别为首次公开售股前购股权计划、首次公开售股后购股权计划I、首次公开售股后购股权计划II、首次公开售股后购股权计划III、首次公开售股后购股权计划IV及二零二三年购股权计划。

首次公开售股前购股权计划、首次公开售股后购股权计划I、首次公开售股后购股权计划II及首次公开售股后购股权计划III已分别于二零一一年十二月三十一日、二零一四年三月二十三日、二零一七年五月十六日及二零一九年五月十三日届满。该等计划届满后，不会根据该等计划再授出任何购股权，但根据计划条款于届满前授出的购股权继续有效并可予以行使。于二零二四年十二月三十一日，首次公开售股前购股权计划、首次公开售股后购股权计划I、首次公开售股后购股权计划II及首次公开售股后购股权计划III项下概无尚未行使的可行使购股权。

根据本公司于二零二三年四月二十四日发布的通函，于完成将首次公开售股后购股权计划IV尚未行使的购股权转让至二零二三年购股权计划后，首次公开售股后购股权计划IV已终止。

就二零二三年购股权计划而言，董事会可酌情向任何合资格参与者授出购股权，以认购本公司股份，惟须受限于该计划的条款及条件。行使价须遵守上市规则的规定。此外，购股权归属期由董事会厘定，惟须不迟于购股权授出日期后十年期间的最后一日。

本公司允许首次公开售股后购股权计划II、首次公开售股后购股权计划IV及二零二三年购股权计划项下的若干获授予者放弃其获得一部分相关股份(具有等值公允价值)的权利，以抵销其行使购股权时应付的行使价及/或个人所得税。

尚未行使的购股权数目的变动及其有关的加权平均行使价如下：

	首次公开上市后 购股权计划II		二零二三年 购股权计划		总计 购股权数目
	平均行使价	购股权数目	平均行使价	购股权数目	
于二零二四年一月一日	185.65 港元	17,318,327	353.11 港元	105,292,749	122,611,076
已授出	-	-	297.91 港元	11,632,870	11,632,870
已行使	185.65 港元	(17,208,952)	279.36 港元	(5,684,728)	(22,893,680)
已失效/没收/放弃	185.65 港元	<u>(109,375)</u>	455.64 港元	<u>(2,019,766)</u>	<u>(2,129,141)</u>
于二零二四年十二月三十一日	-	<u>-</u>	349.18 港元	<u>109,221,125</u>	<u>109,221,125</u>
于二零二四年十二月三十一日可行使	-	<u>-</u>	355.24 港元	<u>76,942,490</u>	<u>76,942,490</u>

	首次公开上市后 购股权计划II		首次公开上市后 购股权计划IV		二零二三年 购股权计划		总计 购股权数目
	平均行使价	购股权数目	平均行使价	购股权数目	平均行使价	购股权数目	
于二零二三年一月一日	177.28 港元	29,261,866	354.26 港元	90,161,910	-	-	119,423,776
已授出	-	-	375.60 港元	3,659,925	334.04 港元	13,561,932	17,221,857
已行使	165.15 港元	(11,941,689)	262.55 港元	(752,225)	250.65 港元	(454,440)	(13,148,354)
已失效/没收	143.33 港元	(1,850)	453.51 港元	(276,898)	376.26 港元	(607,455)	(886,203)
已转让	-	-	355.55 港元	<u>(92,792,712)</u>	355.55 港元	<u>92,792,712</u>	-
于二零二三年 十二月三十一日	185.65 港元	<u>17,318,327</u>	-	<u>-</u>	353.11 港元	<u>105,292,749</u>	<u>122,611,076</u>
于二零二三年十二月 三十一日可行使	185.65 港元	<u>17,208,952</u>	-	<u>-</u>	356.48 港元	<u>52,857,824</u>	<u>70,066,776</u>

截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度，概无向本公司的任何董事授出购股权。

(b) 股份奖励计划

于二零二四年十二月三十一日，二零二三年股份奖励计划为本公司唯一有效的股份奖励计划(自二零二三年五月十七日起生效)，并由本集团委任的独立受托人管理。奖励股份的归属期由董事会厘定。

奖励股份的数目于截至二零二四年及二零二三年十二月三十一日止年度的变动如下：

	奖励股份数目	
	二零二四年	二零二三年
年初	132,989,249	123,861,178
已授出	62,829,798	64,604,655
已失效/没收	(6,549,432)	(7,545,346)
已归属及过户	(63,940,569)	(47,931,238)
年末	<u>125,329,046</u>	<u>132,989,249</u>
于年末已归属但未过户	<u>4,174</u>	<u>38,955</u>

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本公司的五名独立非执行董事获授 105,760 股奖励股份(二零二三年：本公司的五名独立非执行董事获授 74,542 股奖励股份)。

14 应付账款

应付账款及基于应付账款发票日期的账龄分析如下：

	于十二月三十一日	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
0至30天	107,893	94,537
31至60天	8,264	3,099
61至90天	842	528
超过90天	1,713	2,784
	<u>118,712</u>	<u>100,948</u>

15 借款

	于十二月三十一日	
	二零二四年	二零二三年
	人民币百万元	人民币百万元
计入非流动负债：		
长期美元银行借款的非流动部分，无担保(a)	92,012	109,782
长期人民币银行借款的非流动部分，无担保(a)	48,655	46,000
长期港元银行借款的非流动部分，无担保(a)	5,837	-
长期日元银行借款的非流动部分，无担保(a)	14	26
长期日元银行借款的非流动部分，有担保(a)	-	2
长期欧元银行借款的非流动部分，有担保(a)	3	6
长期欧元银行借款的非流动部分，无担保(a)	-	3
	146,521	155,819
计入流动负债：		
美元银行借款，无担保(b)	20,487	18,415
人民币银行借款，无担保(b)	28,039	7,046
人民币银行借款，有担保(b)	-	100
长期美元银行借款的流动部分，无担保(a)	4,313	15,936
长期日元银行借款的流动部分，无担保(a)	12	16
长期日元银行借款的流动部分，有担保(a)	-	1
长期欧元银行借款的流动部分，无担保(a)	3	4
长期欧元银行借款的流动部分，有担保(a)	3	4
长期人民币银行借款的流动部分，无担保(a)	28	15
	52,885	41,537
	199,406	197,356

附注：

(a) 长期银行借款的本金总额及适用利率如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	金额	年利率	金额	年利率
人民币银行借款	人民币 486.83 亿元	2.55% 至 3.90%	人民币 460.15 亿元	2.45% 至 4.60%
美元银行借款	134 亿美元	SOFR 加 CAS 加 0.80%	177.50 亿美元	SOFR 加 CAS 加 0.80% 至 0.95%
日元银行借款	3.34 亿日元	0.11% 至 1.73%	8.94 亿日元	0.00% 至 1.86%
日元银行借款	2.46 亿日元	TIBOR 加 1.70%	0.21 亿日元	TIBOR 加 1.70%
欧元银行借款	1 百万欧元	1.00% 至 2.10%	2 百万欧元	1.00% 至 2.54%
港元银行借款	62.02 亿港元	HIBOR 加 0.25%	-	-

日元借款零利率乃由东京都厅对新冠疫情的特殊利息豁免所致。

(b) 短期银行借款的本金总额及适用利率如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	金额	年利率	金额	年利率
人民币银行借款	人民币 280.88 亿元	0.61% 至 2.82%	人民币 71.60 亿元	1.60% 至 3.48%
美元银行借款	28.50 亿美元	SOFR 加 0.30% 至 0.50%	26 亿美元	SOFR 加 0.50% 至 0.55%

16 应付票据

	于十二月三十一日	
	二零二四年 人民币百万元	二零二三年 人民币百万元
计入非流动负债：		
长期美元应付票据的非流动部分	<u>130,586</u>	<u>137,101</u>
计入流动负债：		
长期美元应付票据的流动部分	<u>8,623</u>	<u>14,161</u>
	<u><u>139,209</u></u>	<u><u>151,262</u></u>

附注：

应付票据的本金总额及适用利率如下：

	二零二四年十二月三十一日		二零二三年十二月三十一日	
	金额	年利率	金额	年利率
美元应付票据	-	-	7.50 亿美元	前瞻性期限 SOFR 加 CAS 加 0.910%
美元应付票据	194.50 亿美元	1.375% 至 4.700%	207 亿美元	1.375% 至 4.700%

本集团发行的所有该等应付票据均为无担保。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集团于二零一九年四月发行的本金总额分别为 7.50 亿美元及 12.50 亿美元的两批应付票据已到期且已悉数偿还。

17 业务合并

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集团以合共约人民币95亿元的购买价收购若干从事游戏开发业务的现有联营公司的额外权益。收购完成后，本集团认为其拥有足够权力控制该等投资公司，因此将其作为本集团附属公司入账（「分阶段收购」），由此产生的收益约人民币22亿元于综合收益表「投资收益／（亏损）净额及其他」中确认。

本集团因分阶段收购确认商誉约人民币191亿元，主要由于整合本集团网络游戏业务预期产生经营协同效应及规模经济效应。所有商誉预期均不可抵减所得税。

可识别净资产（包括可识别无形资产）公允价值总额及已确认非控制权益分别约为人民币64亿元及人民币124亿元。

倘分阶段收购于二零二四年一月一日发生，本集团年度收入及业绩不会有重大差异。该交易的相关交易成本并不重大。

18 结算日后事项

于二零二五年一月一日至董事会于二零二五年三月十九日批准该等财务报表日期止期间，概无发生重大结算日后事项。

其他资料

购买、出售或赎回本公司上市证券

截至二零二四年十二月三十一日止年度内，本公司于联交所以总代价约1,120亿港元（未计开支）购回合共307,238,500股股份。购回的股份其后已被注销。进行回购旨在长远提高股东价值。购回股份的详情如下：

二零二四年 购买月份	购买 股份数目	每股购买代价		所付 总代价 港元
		所付 最高价 港元	所付 最低价 港元	
一月	34,110,000	304.40	271.20	9,824,604,509.00
三月	16,930,000	308.60	282.80	5,010,078,160.00
四月	25,860,000	317.40	303.00	8,010,247,840.00
五月	27,550,000	399.80	359.80	10,445,334,088.00
六月	50,280,000	392.00	367.40	19,059,646,307.00
七月	23,700,000	397.00	365.20	9,013,854,402.00
八月	29,320,000	385.40	365.40	11,017,639,867.00
九月	41,877,400	414.20	365.20	15,881,930,806.12
十月	5,051,100	482.20	424.00	2,294,908,497.32
十一月	19,200,000	413.40	392.20	7,726,199,532.00
十二月	33,360,000	430.60	395.00	13,718,939,918.00
总计	<u>307,238,500</u>			<u>112,003,383,926.44</u>

除上文及「财务资料」一节所披露者外，本公司或其任何附属公司于截至二零二四年十二月三十一日止年度内概无购买、出售或赎回本公司任何上市证券。

暂停办理股份过户登记手续

(a) 符合资格出席二零二五年股东周年大会并于会上投票

为厘定股东出席二零二五年股东周年大会并于会上投票之资格，本公司的股份过户登记分处将由二零二五年五月九日(星期五)起至二零二五年五月十四日(星期三)止(包括首尾两天)暂停办理股份过户登记手续，期间任何股份过户将不予登记。为符合资格出席二零二五年股东周年大会并于会上投票，最迟须于二零二五年五月八日(星期四)下午四时三十分前将所有正式填妥的过户表格连同有关股票送达本公司的股份过户登记分处香港中央证券登记有限公司办理登记手续，地址为香港湾仔皇后大道东183号合和中心17楼1712-1716号舖。

(b) 符合资格收取建议末期股息

为厘定股东收取建议末期股息之资格，本公司的股份过户登记分处将由二零二五年五月二十日(星期二)起至二零二五年五月二十一日(星期三)止(包括首尾两天)暂停办理股份过户登记手续，期间任何股份过户将不予登记。为符合资格收取建议末期股息，最迟须于二零二五年五月十九日(星期一)下午四时三十分前将所有正式填妥的过户表格连同有关股票送达本公司的股份过户登记分处香港中央证券登记有限公司办理登记手续，地址为香港湾仔皇后大道东183号合和中心17楼1712-1716号舖。

雇员及薪金政策

于二零二四年十二月三十一日，本集团有110,558名雇员(二零二三年：105,417名)。本集团聘用的雇员数目视乎需要而不时有所变更，而雇员薪金亦根据业内惯例厘定。

本集团定期审阅雇员的薪金政策及整体薪金。除退休金及内部培训课程外，雇员可根据个别表现评核而酌情获授花红、奖励股份及购股权。

本集团截至二零二四年十二月三十一日止年度的总薪金成本为人民币1,128亿元(二零二三年：人民币1,077亿元)。

审核委员会

审核委员会连同核数师已审阅本集团截至二零二四年十二月三十一日止年度的经审核综合财务报表。审核委员会亦已审阅本集团所采纳的会计准则及惯例，并讨论有关审核、风险管理、内部监控及财务报告事项。

核数师就本业绩公布执行的程序

本集团截至二零二四年十二月三十一日止年度的业绩公布中所列的财务数字已经由核数师与本集团经审核综合财务报表的数字核对一致。核数师就此执行的工作不构成根据香港会计师公会颁布的 Hong Kong Standards on Auditing (《香港审计准则》)、Hong Kong Standards on Review Engagements (《香港审阅准则》) 或 Hong Kong Standards on Assurance Engagements (《香港鉴证准则》) 而执行的鉴证业务，因此核数师未对本公布发表任何意见或鉴证结论。

遵守企业管治守则

除本公司于二零二四年中期报告及二零二三年年报内的企业管治报告所披露及阐释偏离企业管治守则的守则条文第 B.2.2 (就董事退任及重选) 及 C.2.1 (就主席与行政总裁的角色区分) 条规定外，本公司于截至二零二四年十二月三十一日止年度已遵守企业管治守则第二部分的守则条文。

关于偏离企业管治守则的守则条文第 B.2.2 及 C.2.1 条规定，董事会将继续不时审阅现有架构，并在适当时候作出必须的改动，并届时知会股东。

刊发全年业绩及年报

上市规则规定本公司所有财务及其他相关资料将于适当时候分别在联交所网站 (www.hkexnews.hk) 及本公司网站 (www.tencent.com) 公布。

致谢

本人谨代表董事会，衷心感谢我们的全体员工与管理团队的不懈努力和宝贵的专业知识，这对本公司的持续成功尤为重要。本人亦对股东及持份者对本公司坚定不移的支持和信心深表谢意。

我们致力于秉持「用户为本，科技向善」的核心宗旨，并将继续努力为股东和社会创造卓越价值。此外，我们亦将竭力推进各项创新、满足社会需求及为可持续的未来作出贡献。

承董事会命
马化腾
主席

香港，二零二五年三月十九日

于本公布刊发日期，本公司董事为：

执行董事：

马化腾；

非执行董事：

Jacobus Petrus (Koos) Bekker 和 Charles St Leger Searle；及

独立非执行董事：

李东生、Ian Charles Stone、杨绍信、柯杨和张秀兰。

本公布载有前瞻性陈述，涉及本集团的业务展望、财务表现估计、预测业务计划及增长策略，该等前瞻性陈述是根据本集团现有的资料，亦按本公布刊发之时的展望为基准，在本公布内载列。该等前瞻性陈述是根据若干预测、假设及前提，当中有些涉及主观因素或不受我们控制。该等前瞻性陈述或会证明为不正确及可能不会在将来实现。该等前瞻性陈述涉及许多风险及不明朗因素。鉴于风险及不明朗因素，本公布内所载列的前瞻性陈述不应视为董事会或本公司声明该等计划及目标将会实现，故投资者不应过于倚赖该等陈述。

释义

于本公布内，除文义另有所指外，下列词汇具有以下涵义：

词汇	释义
「二零二三年股份奖励计划」	本公司于二零二三年五月十七日采纳的股份奖励计划(经不时修订)
「二零二三年购股权计划」	本公司于二零二三年五月十七日采纳的购股权计划(经不时修订)
「二零二五年股东周年大会」	本公司将于二零二五年五月十四日举行的股东周年大会或其任何续会
「AI」	人工智能
「审核委员会」	本公司的审核委员会
「核数师」	罗兵咸永道会计师事务所，本公司的核数师
「董事会」	本公司董事会
「CAS」	信用调整利差，是一个固定的利差调整，旨在弥合LIBOR和SOFR之间的差距，以尽量减少从基于LIBOR的债务转移到基于SOFR的债务的经济影响
「企业管治守则」	上市规则附录C1所载的企业管治守则
「本公司」	腾讯控股有限公司，一间根据开曼群岛法律组织及存续的有限责任公司，其股份于联交所上市

词汇

释义

「综合财务报表」	本综合财务报表，包括于二零二四年十二月三十一日的综合财务状况表、截至该日止年度的综合收益表、综合全面收益表、综合权益变动表及综合现金流量表，以及综合财务报表附注(由重要会计政策及其他解释资料组成)
「日活跃账户数」	日活跃账户数
「地下城与勇士：起源」	地下城与勇士：起源
「本土市场游戏」	就本财务及经营资料而言，本土市场游戏是指我们于中国市场(不包括香港、中国澳门特别行政区及中国台湾)的游戏业务
「EBITDA」	除利息、税项、折旧及摊销前盈利
「每股盈利」	每股盈利
「欧元」	● 欧洲联盟法定货币
「金融科技」	金融科技
「以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产」	以公允价值计量且其变动计入其他全面收益的金融资产
「以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产」	以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产
「本集团」	本公司及其附属公司

词汇	释义
「HIBOR」	香港银行同业拆借利率
「港元」	香港法定货币
「香港」	中国香港特别行政区
「国际会计准则」	国际会计准则
「国际会计准则理事会」	国际会计准则理事会
「国际财务报告准则」或 「国际财务报告会计准则」	国际会计准则理事会发布的国际财务报告准则
「国际市场游戏」	就本财务及经营资料而言，国际市场游戏指我们在本土市场游戏以外的游戏业务
「首次公开售股」	首次公开售股
「日圆」	●日本法定货币
「LIBOR」	伦敦银行同业拆借利率
「上市规则」	联交所证券上市规则
「大语言模型」	大语言模型
「月活跃账户数」	月活跃账户数
「个人电脑」	个人电脑
「首次公开售股后 购股权计划I」	本公司于二零零四年三月二十四日采纳的首次公开售股后购股权计划

词汇

释义

「首次公开售股后购股权计划II」	本公司于二零零七年五月十六日采纳的首次公开售股后购股权计划
「首次公开售股后购股权计划III」	本公司于二零零九年五月十三日采纳的首次公开售股后购股权计划
「首次公开售股后购股权计划IV」	本公司于二零一七年五月十七日采纳的首次公开售股后购股权计划
「中国」	中华人民共和国
「中国企业所得税」	根据《中华人民共和国企业所得税法》定义的中国企业所得税
「首次公开售股前购股权计划」	本公司于二零零一年七月二十七日采纳的首次公开售股前购股权计划
「PUBG」	PlayerUnknown's Battlegrounds
「研发」	研究及开发
「人民币」	中国法定货币
「SOFR」	担保隔夜融资利率
「SSV及CPP」	可持续社会价值及共同富裕计划
「联交所」	香港联合交易所有限公司
「Supercell」	Supercell Oy，本公司的非全资附属公司，一间于芬兰注册成立的私人公司

词汇

释义

「腾讯音乐」

Tencent Music Entertainment Group 腾讯音乐娱乐集团，本公司的非全资附属公司，一间于开曼群岛注册成立的有限责任公司，其股份于纽约证券交易所及联交所上市

「财付通」

财付通支付科技有限公司，本集团的成员公司，在中国内地营运及提供支付服务

「前瞻性期限 SOFR」

由美国芝加哥商品交易所基准管理有限公司管理并以相关期限发布的前瞻性期限 SOFR 参考利率

「TIBOR」

东京银行同业拆借利率

「美国」

美利坚合众国

「美元」

美国法定货币

「增值服务」

增值服务